EXPLORE WHAT'S IN STORE

2008 LOTTE SHOPPING ANNUAL REPORT

LOTTE SHOPPING

INFORMATION MAP

7F SKY LOUNGE
104 NEW DESTINATIONS
105 NEW ATTRACTIONS
106 NEW COMMITMENT

6F FINANCIAL REVIEW
46 FINANCIAL STATEMENTS
55 NOTES

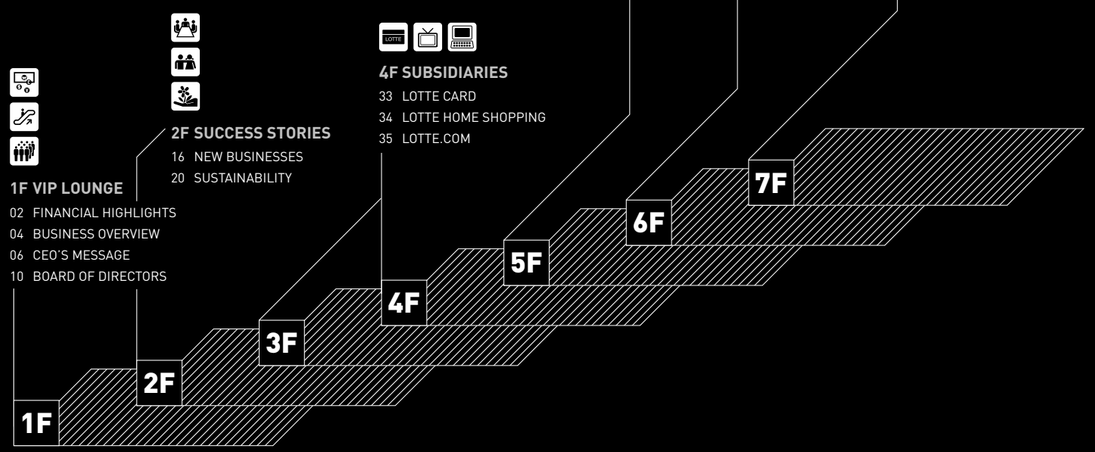
5F GLOBAL MARKETS
38 RUSSIA
40 CHINA
42 VIETNAM
44 INDONESIA

3F BUSINESS SHOWCASE
24 LOTTE DEPARTMENT STORE
26 LOTTE MART
28 LOTTE SUPER
29 LOTTE CINEMA
30 KRISPY KREME DOUGHNUTS
FOOD MANUFACTURING
31 DESTINATION RETAIL
GLOBAL FASHION

4F SUBSIDIARIES
33 LOTTE CARD
34 LOTTE HOME SHOPPING
35 LOTTE.COM

2F SUCCESS STORIES
16 NEW BUSINESSES
20 SUSTAINABILITY

1F VIP LOUNGE
02 FINANCIAL HIGHLIGHTS
04 BUSINESS OVERVIEW
06 CEO'S MESSAGE
10 BOARD OF DIRECTORS



1F

VIP
LOUNGE

WE'VE BEEN EXPEC-TING YOU

**롯데쇼핑에 오신 것을
환영합니다**

지금부터 고객과 주주, 투자자 여러분을
모시고 국내 최고의 유통기업을 넘어
초일류 글로벌 기업으로 도약하는 롯데쇼핑의
실적과 비전을 살펴보는 시간을 갖고자 합니다.
한 층씩 올라가면서 롯데쇼핑의
탁월한 성과와 우수한 역량 그리고
새로운 가능성을 보여드리겠습니다.

요약 대차대조표

단위 : 십억 원

	2008	2007	2006
자산	**13,304**	**11,942**	**11,872**
유동자산	1,940	2,153	3,465
비유동자산	11,363	9,789	8,407
부채	**4,473**	**3,768**	**4,356**
유동부채	3,147	3,293	3,378
고정부채	1,326	476	978
자본	**8,831**	**8,174**	**7,516**
자본금	145	145	145
자본잉여금	4,651	4,652	4,651
기타포괄손익누계액	46	78	84
이익잉여금	4,005	3,298	2,635

요약 손익계산서

단위 : 십억 원

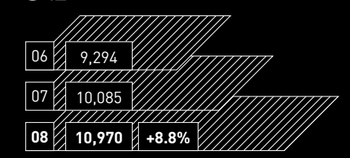
	2008	2007	2006
총매출*	**10,970**	10,085	9,294
순매출	**10,554**	9,768	9,056
매출총이익	**3,221**	2,923	2,672
판매비와 관리비	**2,452**	2,167	1,923
영업이익	**769**	757	749
영업외이익	**523**	308	431
영업외비용	**365**	107	194
법인세차감전이익	**927**	958	986
당기순이익	**743**	692	740

*총매출은 순매출과 특정매입원가의 합산액임. 특정매입원가란 언제든지 반품이 가능하여 재고부담을 지지 않는 상품의 원가임.

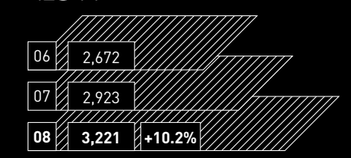
주요 영업실적

단위 : 십억 원

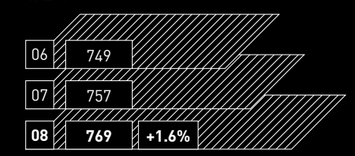
총매출



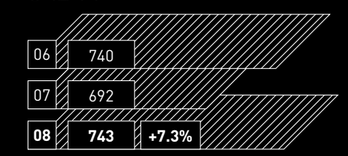
매출총이익



영업이익

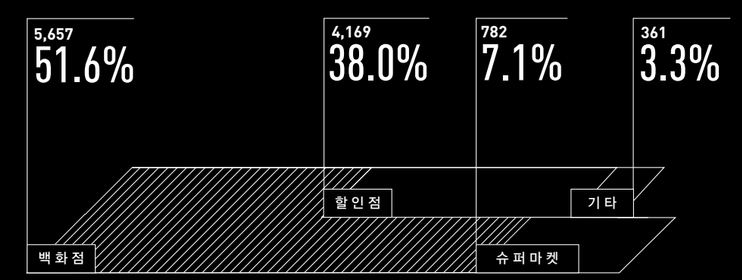


당기순이익



사업부문별 매출 비중

단위 : 십억 원



LOTTE DEPARTMENT STORE

총매출 단위 : 십억 원

2006 5,283
2007 5,374
2008 5,657 +5.3%

해외 점포 수

1 2007 RUSSIA
1 2008 CHINA

1979년 개점한 롯데백화점은 국내와 러시아, 중국에서 총 27개의 점포를 운영하는 대한민국의 대표 백화점입니다. 쾌적한 쇼핑환경, 고품질 상품과 고품격 서비스, 선진 유통 시스템 등으로 업계 1위의 위상을 지켜가고 있습니다. 백화점 외에도 명품 전문점 에비뉴엘, 패션 전문점 영플라자, 아울렛몰 등 다양한 전문 유통점을 함께 운영하고 있습니다.

LOTTE MART

총매출 단위 : 십억 원

2006 3,386
2007 3,888
2008 4,169 +7.2%

해외 점포 수

8 CHINA
19 INDONESIA
1 VIETNAM

롯데마트는 1998년 개점 이후 지속적인 발전을 이어왔으며 현재는 국내에서 총 63개의 매장을 운영하는 업계 3위의 할인점으로 성장하였습니다. 해외 사업도 적극 추진하여 중국, 인도네시아, 베트남에서 점포를 운영하고 있습니다. 2007년부터 점포 내에 Toys "R" Us 매장을 개장하여 카테고리 킬러 사업에도 성공적으로 진출하였습니다.

DESTINATION RETAIL

2008년 롯데쇼핑은 광주에 도심형 아울렛몰, 김해에 교외형 프리미엄 아울렛몰을 개점, 데스티네이션 리테일 사업에 진출하였으며 향후 지속적으로 점포를 확대할 예정입니다. 이와 함께 2012년에는 김포국제공항 부지에 대규모 복합쇼핑몰인 스카이파크 쇼핑몰을 개점할 계획입니다.

FOOD MANUFACTURING

1978년 설립된 식품사업본부는 조미료, 양념, 스낵, 초콜릿, 커피 등의 식품과 식품첨가제, 식품가공용 살균제와 소독제 등을 생산합니다. 생산된 제품은 롯데의 식품과 음료 계열사에 공급하고 있으며 도소매 유통 매장을 통해 국내외 업체에 판매하고 있습니다.

TOYS "R" US

점포 수

2007 1
2008 9 +8

2007년에 국내에 도입한 Toys "R" Us는 세계 최대의 카테고리 킬러 완구점으로 2008년에 롯데마트 내에 3개의 대형 매장과 5개의 토이박스를 오픈하였습니다. 2008년에 Toys "R" Us 매장에서 거둔 매출 실적은 전 세계 24개 국에서 운영되고 있는 200여 개의 Toys "R" Us 매장 중 10위 안에 드는 성과를 올렸습니다.

LOTTE SUPER

총매출 단위 : 십억 원

2006 404
2007 538
2008 782 +46%

2001년 개점한 롯데수퍼는 빠른 속도로 성장을 거듭하여 현재 전국적으로 110개의 점포를 운영하고 있습니다. 점포 수 1위에 이어 앞으로 매출과 수익에서도 국내 1위에 오르는 것을 목표로 하고 있습니다. 맞벌이 가정과 독신 가구의 확대 등 변화하는 트렌드를 반영하고 보다 다양해지는 고객의 니즈를 충족하기 위해 강력한 MD 전략을 펼치고 있습니다.

LOTTE CINEMA

극장 수

2006 32
2007 40
2008 46 +6

스크린 수

2006 257
2007 316
2008 352

1999년 문을 연 롯데시네마는 국내 2위의 멀티플렉스 체인으로서, 전국적으로 46개의 극장, 352개의 스크린을 운영하고 있습니다. 첨단 디지털 시네마 시스템과 차별화된 부대시설, 고객 맞춤형 서비스로 관객들의 꾸준한 사랑을 받고 있습니다. 아울러 투자, 배급, 수출입 등에서도 역량을 발휘, 영화유통 업계의 새로운 강자로 떠오르고 있습니다.

KRISPY KREME DOUGHNUTS

점포 수

2006 17
2007 26
2008 30 +4

크리스피 크림 도넛은 2004년 국내 첫 점포를 개점한 이후 꾸준히 체인을 확대해 현재 30개의 점포를 운영하는 업계 2위 기업으로 성장하였습니다. 매일 직접 만드는 신선한 도넛, 즐거운 매장 분위기는 크리스피 크림 도넛만의 강점입니다. 웰빙 시대에 맞는 다양한 건강 메뉴를 추가하는 등 고객만족을 더욱 높여 가고자 노력하고 있습니다.

LOTTE CARD

총취급고 단위 : 조 원

2006 19.4
2007 24.0
2008 28.0 +17.0%

롯데카드는 2002년 출범 이후, 꾸준한 성장을 통해 862만 명에 이르는 회원을 보유한 신용카드 회사로 발전하였습니다. 기본에 충실한 영업 전략으로 업계에서 가장 낮은 연체율(30일 기준)을 기록하고 있으며, 특화된 상품과 차별화된 서비스 개발, 롯데 계열사와의 시너지 강화를 통해 지속적으로 성장하고 있습니다.

LOTTE HOME SHOPPING

총취급고 단위 : 십억 원

2006 605
2007 676
2008 887 +31.2%

2007년에 우리홈쇼핑 인수를 계기로 본격적으로 사업을 확대해온 롯데홈쇼핑은 TV홈쇼핑, 인터넷 쇼핑몰에 이어 2008년부터 카탈로그 쇼핑을 시작하였습니다. M-커머스, T-커머스 등 뉴 미디어 사업에서도 한 발 앞서가고 있습니다. '고객이 신뢰하는 1등 홈쇼핑'으로 도약하기 위해 상품 MD와 고객 서비스 개발에 더욱 주력해 나갈 계획입니다.

LOTTE.COM

총취급고 단위 : 십억 원

2006 309
2007 383
2008 461 +20.5%

1996년 국내 최초의 온라인 쇼핑몰로 출범한 롯데닷컴은 현재 회원 수 1천 100만 명, 월간 주문 처리 100만 건을 자랑하는 국내 최대 규모의 인터넷 종합 쇼핑몰로 성장하였습니다. 다양한 상품 구색, 빠르고 편리한 배송, 다채로운 고객만족 프로그램을 통해 국내외 고객에게 최적의 쇼핑 솔루션을 제공하는 온라인 유통기업으로 도약할 것입니다.

"세계에서 사랑받는 초일류 유통기업으로 성장하여
고객, 주주를 비롯한 모든 이해관계자에게
더 큰 만족, 더 새로운 가치를 드리겠습니다."

존경하는 고객, 주주 여러분,

롯데쇼핑은 2008년에도 모두가 주목할 만한 특별한 한 해를 보냈습니다. 국내외의 경제 위기로 경영환경이 매우 어려워졌지만, 이를 극복하고 안정적인 경영 실적을 올렸을 뿐만 아니라 적극적으로 해외 시장을 개척하여 글로벌 유통기업으로 도약할 수 있는 기반을 마련하였습니다. 국내에서는 백화점과 할인점, 슈퍼마켓 점포를 지속적으로 확장하였으며 카테고리 킬러, 데스티네이션 리테일과 같은 새로운 유통업태를 도입하는 등 업계 1위의 위상을 확고히 하였습니다. 2007년 러시아 모스크바에 롯데백화점 최초의 해외 점포를 개점한 데 이어 2008년에는 중국 베이징에 두 번째 해외 점포를 열었습니다. 또한 국내 유통업계 최초로 베트남에 진출, 호치민에 롯데마트를 개점하였고 중국과 인도네시아에서 대형 마트 체인을 인수, 할인점으로 재개점하는 등 해외 시장에 성공적으로 진출하는 성과를 거두었습니다.

2008년의 경영 성과

견실한 실적 달성과 적극적인 해외 진출

안정적인 경영 실적을 달성하고 적극적으로 글로벌 시장을 개척, 세계적인 유통기업으로 도약할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

2008년, 전 세계적인 금융 불안과 경기 침체로 인한 사업환경 악화에도 불구하고 롯데쇼핑은 매출과 영업이익 모두에서 견실한 실적을 올렸습니다. 슈퍼마켓 사업의 매출이 전년보다 46% 신장하고 해외에서 백화점과 할인점 사업을 성공적으로 런칭하는 등 전 사업에 걸친 고른 실적 증가로 총매출은 전년 대비 8.8% 증가한 10조 9,700억 원을 달성하였고 영업이익도 전년보다 1.6% 증가한 7,690억 원을 실현하였습니다. 그러나 해외 점포 개점과 체인 인수로 인한 지분평가손실이 반영되어 세전 순이익은 전년 대비 3.2% 감소한 9,270억 원을 기록하였습니다. 그에 반해 유효 법인세율이 27.7%에서 19.8%로 떨어져 당기순이익은 전년보다 7.3% 증가한 7,428억 원을 달성할 수 있었습니다.

롯데쇼핑의 대표 사업인 백화점 사업에서는 2008년에 25번째 백화점인 건대 스타시티점을 개점, 지난해 국내 백화점 업계에서 유일하게 새로운 지점을 여는 성과를 거두었습니다. 또한 광주에 도심형 아울렛몰, 김해에 교외형 프리미엄 아울렛몰을 열어 데스티네이션 리테일 시장에 본격 진출하였습니다. 해외 사업도 지속적으로 추진하여 중국 베이징에 두 번째 해외 롯데백화점을 성공적으로 개점하였습니다.

경제 위기 속에서도 꾸준한 실적 증가로
총매출은 10조 9,700억 원, 영업이익은 7,690억 원,
당기순이익은 7,428억 원을 달성하였습니다.

슈퍼마켓 부문에서 46%라는
놀라운 성장을 기록하고
카테고리 킬러, 데스티네이션
리테일 등 새로운 사업에
진출하는 성과를 거두었습니다.

할인점 사업의 경우, 2008년 국내에서 7개의 롯데마트를 새로 개점, 전국적으로 총 63개의 지점을 운영 중입니다. 12월에는 남부지역의 물류를 담당할 김해물류센터를 오픈, 그동안 추진해오던 전국 물류 네트워크 개선 계획을 완성하였습니다. 해외 사업에서도 두드러진 성과를 거두었습니다. 2007년 말 중국에서 8개의 마크로(Makro) 체인을 인수한 데 이어 2008년에 인도네시아에서 19개의 마크로 체인을 인수하는 데 성공하였고, 베트남에서는 호치민에 최초의 롯데마트를 개점하였습니다. PB 상품의 매출이 꾸준히 확대되어 수익성이 더욱 높아진 것 또한 두드러진 성과라 할 수 있습니다.

신규 점포 개점과 기존 체인
인수를 통해 중국, 인도네시아,
베트남에 백화점과 할인점이
성공적으로 진출하였습니다.

슈퍼마켓 사업 역시 빠른 속도로 성장하여 2008년에만 31개의 롯데슈퍼를 새로 개점, 전국적으로 110개 점포를 운영함으로써 점포 수에서 업계 1위 자리에 올라섰습니다. 외형의 성장 뿐만 아니라 수익도 크게 증대하여 2007년에 이어 2년 연속 흑자 운영을 이어갈 수 있었습니다. 이러한 지속적인 성장에 힘입어 롯데슈퍼는 앞으로 점포 수는 물론 매출과 이익에서 명실공히 업계 1위로 도약해 나갈 것입니다.

엔터테인먼트와 전문 유통 사업에서도 전략적인 확장과 수익성 증대에 주력한 결과 빠른 성장이 이루어졌습니다. 시네마 멀티플렉스 사업의 경우, 2008년에 6개 지점이 추가되어 총 46개 극장에 352개 스크린을 보유하게 되었습니다. 도넛 사업의 경우에도 4개의 크리스피 크림 도넛 점포를 신규 확대, 전국적으로 총 30개의 점포를 운영하고 있습니다. 국내 최초의 카테고리 킬러인 Toys "R" Us 사업 역시 2008년에 8개의 매장을 추가로 여는 등 순조롭게 성장하고 있습니다.

2009년의 전망과 계획

글로벌 유통기업을 향한 새로운 도약

전 세계적으로 경기 침체와 소비 위축이 계속됨에 따라 2009년에도 유통업은 고전을 면치 못할 것으로 예상됩니다. 그러나 롯데쇼핑은 어떤 어려움도 현명하게 극복해 나갈 수 있는 역량과 자신이 있습니다. 명확한 비전과 재능있는 인재, 뛰어난 경쟁력 그리고 충성스러운 고객을 기반으로 위기를 또 하나의 기회로 삼아 국내외에서 새로운 성장 기회를 끊임없이 창출해 나갈 것입니다.

건실하고 지속적인 성장과 적극적인 글로벌 경영,
성실한 사회적 책임 수행을 통해 존경받고 신뢰받는
초일류 유통기업으로 도약해 나가겠습니다.

창립 30주년을 맞는 2009년,
국내외에서 외형과 수익의
균형을 추구하며 건실하고 지속적인
성장을 이뤄나갈 것입니다.

2009년, 롯데쇼핑은 세계 최고의 유통기업이 된다는 꿈에 한 발 더 다가서기 위해 우선 건전하고 지속가능한 성장에 전사적인 자원과 역량을 집중해 나가고자 합니다. 국내에서는 1개의 백화점과 4개의 할인점, 30개의 슈퍼마켓을 새로 개점하여 사업 포트폴리오 전반에 걸쳐 전략적인 확장을 시도할 것입니다. 해외에서도 베트남과 중국에 할인점 4곳을 새로 개점할 계획이며, 중국과 인도네시아에서 인수한 마크로 체인을 할인점으로 전환하는 한편, 해당 시장에 대한 조사와 연구를 더욱 강화할 예정입니다.

2009년은 롯데쇼핑 창립 30주년이 되는 해입니다. 고객과 주주, 투자자를 비롯한 모든 이해관계자들의 한결 같은 사랑과 성원이 있었기에 지난 30년 동안 대한민국 유통산업을 이끌며 지속적으로 성장해올 수 있었습니다. 앞으로도 롯데쇼핑은 모든 고객들이 국내와 해외 곳곳의 롯데쇼핑 점포에서 더 큰 만족을 누리고 더 새로운 가치를 만날 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다. 또한 건실하고 지속적인 성장과 적극적인 글로벌 경영, 성실한 사회적 책임 수행을 통해 존경받고 신뢰받는 초일류 유통기업으로 도약해 나가겠습니다. 롯데쇼핑이 열어가는 새로운 미래에 고객과 주주, 투자자 여러분의 변함없는 관심과 격려를 부탁드립니다. 감사합니다.

대표이사 사장 **이 철 우**

"책임경영과 투명경영을 실천하여
롯데쇼핑이 세계 최고의 유통기업으로
성장하는 데 적극 기여하겠습니다."

롯데쇼핑 이사회는 현재 11명의 이사들로 구성되어 있으며, 이 중 6명이 사외이사입니다. 2009년 3월 20일에 열린 2008년 주주총회에서 한국갤럽 소장인 박무익 사외이사가 퇴임하고 고려대학교 경영정보대학원의 임종인 학장이 새로 사외이사로 취임하였습니다. 이사회는 2008년에 총 14회의 회의를 열어 경영상의 주요 안건을 심의, 의결하였습니다.

이사회는 감사위원회, 사외이사추천위원회 등 두 개의 위원회를 운영하고 있습니다. 감사위원회는 3명의 사외이사로 구성되어 있으며, 2008년에 6회의 회의를 열었습니다. 사내이사 1명, 사외이사 1명 등 총 2명으로 구성된 사외이사추천위원회는 2008년에 2회의 회의를 개최하였습니다.

↑ **신격호**
롯데그룹 회장

↗ **신동빈**
롯데그룹 부회장

↑ **이인원**
롯데쇼핑 대표이사

↑ **이철우**
롯데쇼핑 대표이사

↑ **신영자**
롯데쇼핑 사장

↑ **김세호**
전 건교부 차관

↑ **윤세리**
법무법인 율촌 변호사

↑ **손성규**
연세대학교 교수

↑ **좌승희**
경기개발연구원 원장

↑ **강전웅**
전 롯데그룹 임원

↑ **임종인**
고려대학교 경영정보대학원 학장

2F

SUCCESS
STORIES

WE HAVE A PASSION FOR EXCEL-LENCE

**롯데쇼핑의
성공 스토리를 소개합니다**

지난 30년 동안 롯데쇼핑은 모든
사업 부문에서 항상 최고가 되고자
끊임없이 노력하며 수많은 성공 스토리를
만들어 왔습니다. 초일류 유통기업의
꿈을 이루기 위해 국내외 사업장에서
최선을 다하는 롯데쇼핑 직원들의
빛나는 열정을 만나보십시오.

더 큰 세상을 바라보다

2007년 9월 이후 러시아와 중국에 롯데백화점을 차례로 개점하였고, 중국과 인도네시아에서는 대형 마트 체인을 인수하였으며, 베트남에는 롯데마트를 열었습니다. 세계 시장을 향한 적극적인 도전을 통해 롯데쇼핑은 전 세계 고객에게 새로운 스타일과 차별화된 가치, 남다른 만족을 선사해 나갈 것입니다.

함께 만족하는 방법을 찾다

롯데쇼핑이 새로 진출한 아울렛몰은 협력회사에게는
재고나 이월상품의 안정적 판로를 제공하고
고객에게는 다양한 브랜드 제품을 한 곳에서 보다
저렴하게 구입할 수 있는 혜택을 제공합니다.
롯데쇼핑은 모두가 함께 만족할 수 있는 새로운
유통채널을 지속적으로 창출해 나갈 것입니다.

데스티네이션 리테일 진출

롯데쇼핑은 새로운 고객을 창출할 수 있는 다양한 유통채널을 꾸준히 연구하고 적용해 왔습니다. 2007년에 카테고리 킬러 사업을 도입한 데 이어 2008년에는 데스티네이션 리테일 사업에 진출하는 성과를 거두었습니다. 데스티네이션 리테일이란 교외의 아울렛몰처럼 목적형 쇼핑을 추구하는 전문 유통점을 의미하는 것으로, 소득 수준이 높고 주 5일제가 정착된 미국과 유럽 등에서 널리 확산되고 있는 유통방식입니다. 롯데쇼핑은 데스티네이션 리테일의 하나인 아울렛몰을 본격적으로 도입, 운영함으로써 사업 다각화 전략을 한층 강화할 수 있었습니다.

2008년 10월에 개점한 광주월드컵점은 롯데마트와 함께 위치한 도심형(Urban Style) 아울렛몰로, 17,500㎡의 면적에 190개에 달하는 국내 최고의 패션 브랜드가 들어서 고객의 다양한 니즈에 대응하고 있습니다. 개점 후 3개월 동안 예상을 훨씬 넘어선 우수한 판매 실적을 올렸으며, 매달 평균 200,000여 명에 달하는 고객이 방문하는 성과를 거두었습니다.

이어 12월에 개점한 프리미엄 아울렛 김해점은 세련된 분위기, 넓고 쾌적한 공간 그리고 다양한 식당과 편의시설을 갖춘 교외형(Village Style) 아울렛몰로, 28,800㎡의 면적에 버버리, 아이그너, 듀퐁, 라우렐 등 약 20개에 달하는 글로벌 명품 브랜드와 110개가 넘는 국내외 우수 브랜드들이 입점하였습니다.

2009년 3월 현재, 개점 후 3개월 동안 월 평균 300,000여 명 이상의 고객이 방문하는 등 괄목할 만한 실적을 기록하였습니다. 김해관광유통단지 내에 위치하여 입지 여건이 탁월할 뿐만 아니라 지역의 명소로 급부상하고 있어 앞으로 성장세가 더욱 커질 것으로 예상하고 있습니다.

이와 함께 롯데쇼핑은 또 하나의 데스티네이션 리테일인 스카이파크 쇼핑몰을 준비하고 있습니다. 서울 김포국제공항 부지에 건설 중인 스카이파크 쇼핑몰은 롯데월드처럼 롯데의 모든 유통과 엔터테인먼트 매장을 한 곳에서 만날 수 있는 대규모 복합쇼핑몰입니다. 2012년에 쇼핑몰이 개점되면 고객들에게 보다 특별한 쇼핑과 레저, 휴식의 경험을 제공할 수 있을 것입니다.

2008.10. 광주 아울렛몰 개점

2008.12. 김해 프리미엄 아울렛몰 개점

유통의 효율성을 높이다

롯데마트 김해물류센터를 오픈한 이후 롯데쇼핑의 유통 효율성이 크게 향상되었습니다. 전국을 잇는 광범위한 물류 네트워크를 통해 고객에게 더욱 빠르게 상품을 제공할 수 있게 되었고, 협력회사 또한 더욱 편리하게 제품을 공급할 수 있게 되었습니다.

새로운 트렌드를 창조하다

롯데쇼핑은 기존의 관습이나 유행을 따르는 대신 언제나 새로운 트렌드와 라이프 스타일을 창조합니다. 고객에게 최고의 가치를 제공하기 위해 끊임없이 고민하고 연구하는 것, 이것이 롯데쇼핑의 성공 비법입니다.

지역 고객에게 더욱 다가서다

롯데쇼핑은 슈퍼마켓 사업을 통해 지역 고객들에게 보다 친근하게 다가가고 있습니다. 가까운 입지, 풍부한 상품 구색, 다채로운 신선식품, 합리적인 가격, 편리한 배달 서비스라는 다양한 혜택을 통해 고객에게 더 큰 만족을 선사하고 있습니다.

아름다운 마음을 나누다

롯데쇼핑의 직원들은 각 사업장과 점포별로 봉사모임을 만들어 다양한 봉사활동에 참여합니다. 지역사회의 어려운 이웃들을 돌보고 자연을 보호하는 활동에 참가하면서 따뜻한 세상, 깨끗한 환경을 만드는 데 힘을 보태고 있습니다.

함께 협력하며 성장하다

롯데쇼핑은 실질적인 협력회사 지원정책을 마련하여
협력회사들의 지속적인 성장을 돕고 있습니다.
그린 파트너십 프로그램을 비롯한 다양한 지원
프로그램을 운영, 상생협력을 강화해 나가고 있습니다.

지역사회 발전에 기여하다

롯데쇼핑은 전국적인 점포 네트워크를 활용하여
지역사회 발전에 기여하고자 합니다. 불우이웃돕기,
환경보호활동 등 각 점포별로 프로그램을 선정,
고객과 함께 다양한 노력을 펼치고 있습니다.

협력회사와의 상생경영

롯데쇼핑은 협력회사와 윈-윈 파트너십을 구축하기 위해 적극적인 노력을 기울이고 있습니다. 특히 2007년에 롯데 그린 파트너십 프로그램을 시작하면서 협력회사 지원을 대폭 확대하였습니다. 그린 파트너십 프로그램을 통해 ISO 14001 인증 획득, 온실가스 배출 저감, 환경경영 관련 자료 확보와 워크숍 개최 등 협력회사들이 보다 체계적으로 환경경영을 수행할 수 있도록 필요한 자금과 노하우를 지원하고 있습니다. 또한 그린 파트너십 전용 웹사이트(lottegreen.co.kr)를 개설하여 그린 파트너십 제도 소개와 함께 환경경영 정보, 환경 관련 교육과 연수 자원을 원스톱으로 지원하고 있으며, 일반 고객들을 위해서도 환경친화적인 제품과 라이프 스타일에 관한 다양한 정보를 제공하고 있습니다.

적극적인 사회공헌활동

롯데쇼핑은 전국 각지의 사업장과 점포를 활용하여 각 지역의 특성에 맞는 효과적인 사회공헌활동을 전개하고 있습니다. 각 점포마다 자율적으로 자원봉사 모임을 결성, 저소득층 아동과 소녀소녀가장, 독거노인, 장애우 등 지역사회의 어려운 이웃들을 직접 찾아가 실질적인 지원과 정성스런 봉사활동을 펼치고 있습니다.

이와 함께 롯데쇼핑은 정부와 지방자치단체, 주요 NGO와 긴밀하게 협력하여 다양한 환경 프로그램을 운영하고 있습니다. 국가적 에너지 절약 운동인 쿨 비즈(Cool Biz), 웜 비즈(Warm Biz) 정책을 지원하기 위해 매년 비즈니스 캐주얼 패션쇼와 코디 클리닉을 열고 있습니다. 또한 고객과 지역사회의 환경의식을 높이고 환경운동 참여를 유도하기 위해 멸종위기조류 보호를 위한 에코숍, 대학생 환경마케팅 공모전 등의 프로그램을 꾸준히 운영하고 있습니다.

2008년에는 환경재단의 '이산화탄소 줄이기' 캠페인에 동참하여 '어린이 그린 스쿨' 등 저탄소 사회를 만들기 위한 프로그램을 시행하였습니다. 롯데어린이환경학교의 이벤트로 진행된 어린이 그린 스쿨은 초등학교 고학년을 대상으로 한 6개월 과정의 교육으로, 주말 캠프, 특별 과제, 해외 연수, 온라인 커뮤니티 등의 활동을 통해 지구 온난화에 대해 배우고 체험할 수 있는 기회를 제공하였습니다. 이와 함께 초등학생과 중학생 대상의 기후변화 교육 세미나 개최를 지원하는 한편, 에너지관리 공단과 협력하여 여러 지역봉사기관에 태양열 온수설비를 설치하였습니다.

3F

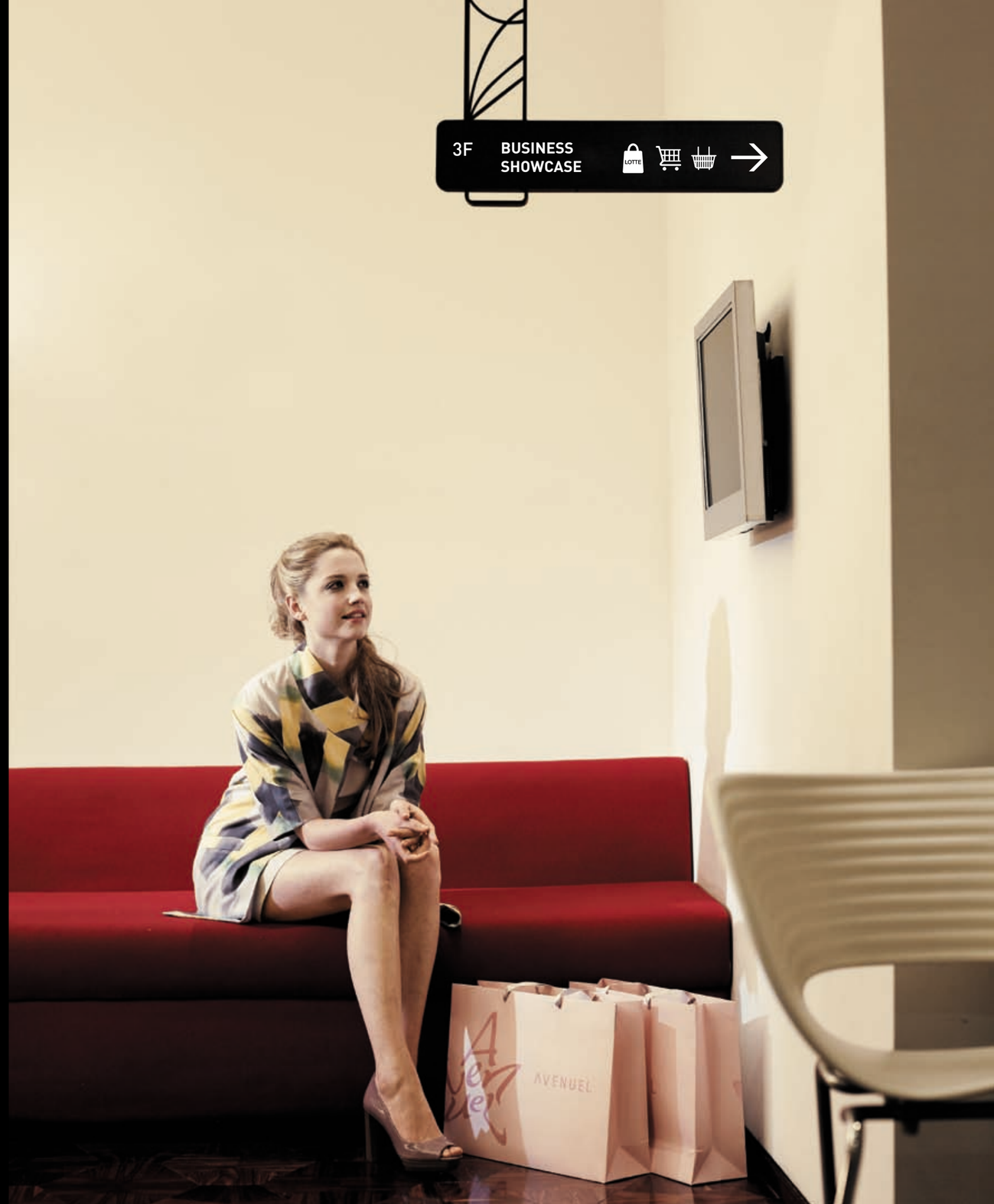
BUSINESS
SHOWCASE

WE'RE SHAPING THE FUTURE OF RETAIL

롯데쇼핑의 사업 현장으로 안내하겠습니다

백화점에서 할인점, 슈퍼마켓, 멀티플렉스, 도넛, 글로벌 패션, 데스티네이션 리테일까지 롯데쇼핑은 국내외에서 다양한 사업을 펼치며 지속적으로 성장하고 있습니다. 유통산업의 변화와 성장을 이끌어가는 생생한 현장을 지금부터 보여드리겠습니다.

24 LOTTE DEPARTMENT STORE
26 LOTTE MART
28 LOTTE SUPER
29 LOTTE CINEMA
30 KRISPY KREME DOUGHNUTS
FOOD MANUFACTURING
31 DESTINATION RETAIL
GLOBAL FASHION

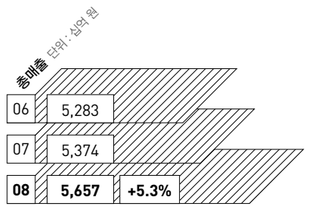


LOTTE DEPARTMENT STORE

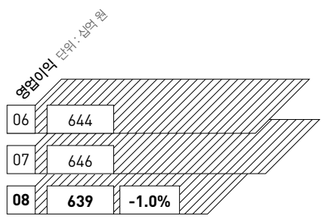
www.lotteshopping.com

2008년 재무 성과

1997년 아시아 외환 위기 이후 최악의 경기 침체에도 불구하고 2008년 롯데백화점의 총매출은 전년 대비 5.3% 증가한 5조 6,571억 원을 달성하였습니다. 불황 극복을 위한 적극적인 마케팅으로 화장품 · 명품 수요와 젊은 고객의 소비 증가를 이끌어 낸 것이 매출 신장의 주요 요인이라 할 수 있습니다. 백화점과 아울렛몰 신규 개점 비용으로 인해 영업이익은 전년 대비 1.0% 감소한 6,391억 원을 기록했지만, 영업이익률은 11.3%로 여전히 국내 1위 자리를 지켰습니다.



위탁운영 3개점 제외 기준



위탁운영 3개점 제외 기준

롯데백화점은 1979년 설립 이래 쾌적한 쇼핑 환경, 고품질 브랜드와 고품격 서비스, 선진 유통 시스템을 선보이며 대한민국 유통산업의 발전을 이끌어 왔습니다. 현재 국내 백화점 업계에서 시장점유율 43%를 기록, 1등 백화점의 명성을 변함없이 이어가고 있으며, 러시아와 중국에도 점포를 개점, 글로벌 유통기업으로 도약하고 있습니다.

2008년 10월, 롯데백화점은 건대 스타시티점을 개점하여 지난 한 해 동안 업계에서 유일하게 신규 점포를 출점하는 성과를 거두었습니다. 이를 통해 국내에 총 25개의 점포를 운영하게 되었으며, 2009년에는 전략적인 체인 확대 전략의 일환으로 최근 상권이 더욱 확대되고 있는 부산에 백화점을 추가로 설립할 예정입니다.

롯데백화점은 백화점 외에도 명품 전문점, 패션 전문점 등 다각적인 채널 전략을 전개하고 있습니다. 서울 도심에 위치한 명품 전문점 에비뉴엘은 최고급 시장을 지향합니다. 경기 흐름에 상관없이 명품에 대한 수요가 꾸준히 증가함에 따라 에비뉴엘의 매출도 계속 상승하고 있습니다. 한편 서울과 청주, 대구에 위치한 영 플라자는 패션에 관심이 많은 젊은층을 대상으로 한 패션 전문점입니다. 경기에 큰 영향을 받지 않는 10대, 20대의 젊은 고객은 영 플라자 뿐만 아니라 롯데백화점 전체의 매출과 수익에 많은 영향을 미치고 있어 갈수록 그 중요성이 높아지고 있습니다. 롯데백화점은 경기 변동과 고객 니즈 변화에 선행적으로 대응하며 프리미엄 시장과 젊은 고객 대상 시장을 꾸준히 확대해 나갈 것입니다.

2008년부터는 데스티네이션 리테일 중 하나인 아울렛몰 사업에 본격 진출하였습니다. 10월에 도심형 아울렛몰인 롯데아울렛 광주월드컵점을 개점한 데 이어 12월에는 교외형 아울렛몰인 롯데 프리미엄 아울렛 김해점을 열었습니다. 두 아울렛몰은 개점 이후 꾸준히 매출 신장세를 이어가고 있어 앞으로 지속적인 성장이 예상됩니다. 아울렛몰 사업의 성공적인 진출을 통해 롯데백화점은 백화점에서 명품 전문점, 패션 전문점, 아울렛몰을 아우르는 종합 유통채널을 확보, 유통산업에서의 리더십을 더욱 강화할 수 있었습니다.

지난 2007년 러시아 모스크바에 최초의 해외 점포를 개점하며 본격화된 글로벌 사업은 2008년 8월, 중국 베이징에 두 번째 해외 점포를 개점하며 더욱 확대되었습니다. 중국 은태(銀泰)그룹과의 합작으로 설립한 인타임롯데(Intime Lotte)백화점은 베이징의 유명한 왕푸징 쇼핑 지구에 위치하고 있습니다. 36,060㎡의 면적에 지하 4층, 지상 8층 규모를 갖추고 있으며 식품, 패션, 잡화, 가정용품 등 국내 백화점과 동일한 풀라인으로 구성되었습니다. 세계 최고급 브랜드들과 한국, 중국의 다양한 브랜드들이 입점하여 중국 고객들에게 새로운 트렌드와 라이프 스타일을 제시하고 있습니다. 롯데백화점은 2010년까지 텐진에 또 하나의 백화점을 개점하는 등 중국 주요 도시로 점포를 계속 늘려나갈 계획입니다. 개점 1주년을 맞은 모스크바의 롯데플라자는 2008년 후반기 유가 급락으로 러시아 경제가 크게 침체되었음에도 불구하고 괄목할 만한 실적을 거두었습니다. 롯데백화점은 향후 베트남, 인도 등 다른 아시아 국가 진출도 적극 추진하여 글로벌 사업을 지속적으로 확대해 나갈 것입니다.

롯데백화점은 MD 역량을 강화하고 지속적으로 서비스를 개선하여 글로벌 유통기업으로서의 위상을 더욱 높여가고자 합니다. 광범위한 글로벌 소싱을 통해 세계 유수의 브랜드에서부터 국내 중소기업 제품까지 다양한 상품 구색을 갖추는 한편, 매년 새로운 글로벌 브랜드를 도입하고 다양한 PB 상품을 개발하여 고객에게 더 큰 만족을 드리고자 노력하고 있습니다. 또한 레스토랑과 미용실, 화랑, 병원 등 다채로운 편의시설을 도입하고 고객친화적인 점포 배치와 아름다운 디스플레이로 보다 편리하고 유쾌한 쇼핑 환경을 조성하고 있습니다. 아울러 VIP 프로그램을 비롯한 고객만족 프로그램을 지속적으로 개선하여 최고의 고객만족을 실현해 나갈 것입니다.

롯데백화점 국내 점포 수
위탁운영 3개점 제외

인타임롯데, 베이징

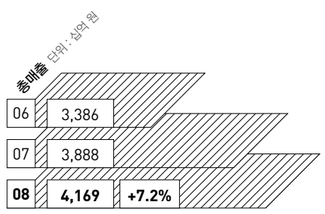
롯데플라자, 모스코바

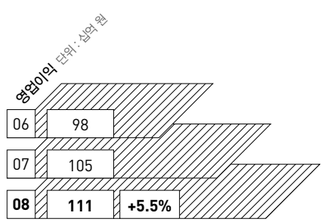
LOTTE MART

www.lottemart.com

2008년 재무 성과

롯데마트는 2008년 전년 대비 7.2% 증가한 4조 1,686억 원의 매출 실적을 달성하였습니다. 영업이익은 전년 보다 5.5% 증가한 1,106억 원, 영업이익률은 2.7%를 기록하였습니다. 기존 점포의 매출이 전년에 비해 소폭 신장한 반면 신규 개점 비용은 증가하여 결과적으로 영업이익증가율이 그리 높지 않았습니다.





롯데마트는 1998년 첫 점포를 개점한 이후 적극적인 점포 확대와 함께 고품질의 상품, 차별화된 서비스라는 롯데 특유의 역량을 발휘하며 10년 동안 지속적으로 성장을 거듭해 왔습니다. 2008년에 새로 개점한 점포 7개를 포함하여 전국에 63개의 점포를 운영하고 있으며, 시장점유율 15.2%를 기록하여 할인점 업계 3위의 위상을 지켜가고 있습니다.

롯데마트의 가장 큰 장점은 식료품과 의류에서부터 가전제품에 이르기까지 다양한 제품을 저렴한 가격에 제공한다는 것입니다. 온라인 쇼핑몰(LotteMart.com)을 통한 무료 배달 서비스도 고객들에게 큰 호응을 얻고 있습니다. 각 점포들의 상품 구성과 점포 배치는 표준화하면서 점포별로 해당 지역 고객들의 기호에 맞는 상품 구색과 차별화된 서비스를 제공하는 것 또한 롯데마트의 강점입니다.

롯데마트는 경영 효율을 높이고 비용을 절감하기 위해 다각적인 정책을 마련하여 실행하고 있습니다. PB 상품의 지속적인 확대도 그 중 하나로, 총매출의 20% 달성을 목표로 상품 개발과 마케팅에서 적극적인 노력을 펼쳤습니다. 그 결과, 2007년 총매출의 12.2%를 차지했던 PB상품 매출 비중이 2008년에는 17.3%로 증가하는 성과를 거두었습니다. 또한 2007년 개장한 오산 물류센터에 이어 2008년 12월에는 경남 김해에 남부권 최대 규모의 김해물류센터를 개장, 물류 경쟁력을 한층 강화하였습니다. 김해물류센터는 연면적 약 55,000㎡ 규모로 상온센터와 저온센터가 각각 분리되어 있으며, 하루 최대 24만 박스의 물동량을 처리할 수 있습니다. 남부권 35개 점포에 상품을 공급할 김해물류센터 완공을 통해 롯데마트는 보다 효율적인 전국 물류 네트워크를 확보하게 되었습니다. 이와 함께 롯데마트는 세계적인 컨설팅 기업 맥킨지와 함께 진행하는 비용 절감 프로그램 'Lean Management'를 전 점포로 확대 적용해 나가고 있습니다.

할인점 사업의 성장성을 고려해 적극 추진해온 해외 진출 전략은 2008년에 중국과 인도네시아, 베트남에 점포를 개점함으로써 드디어 그 결실을 맺게 되었습니다. 2007년에 인수한 중국 마크로 체인 8개점을 재정비하여 2008년 6월, 베이징에 3개의 롯데마트를 열었습니다. 2009년에는 베이징과 톈진에 총 3개의 롯데마트를 추가로 개점할 계획입니다. 10월에는 인도네시아 마크로 인수에도 성공하여 향후 총 19개의 마크로 체인을 롯데마트로 전환할 수 있게 되었습니다.

2008년 12월에는 호치민에 베트남 최초의 롯데마트를 개점, 국내 유통업계 최초로 베트남에 진출하는 성과를 거두었습니다. 호치민 남부에 위치한 남사이공점은 매장 면적이 15,854㎡로 베트남 내 단일 쇼핑센터로는 최대 규모를 자랑합니다. 영화관, 문화센터, 레스토랑, 볼링장, 당구장 등 다양한 문화시설과 편의시설까지 두루 갖춰 현지 고객들의 큰 사랑을 받고 있습니다. 2009년에도 신규 점포를 개점할 계획이며, 향후 10년 내에 베트남 주요 도시에 총 30개의 점포를 개점할 예정입니다. 롯데마트는 철저한 현지화 전략에 한국적 고객 마케팅 시스템을 접목, 베트남 유통시장의 선두주자로 도약할 것입니다.

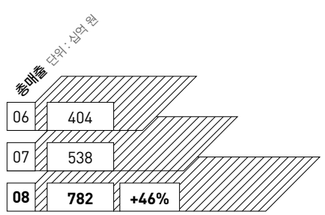
한편, 롯데쇼핑이 도입한 세계 최대의 완구 카테고리 킬러 Toys "R" Us가 2008년 롯데마트에 3개의 대형 매장과 5개의 토이박스를 열었습니다. 2008년에는 환율 상승으로 제품 가격이 인상됨에 따라 기대보다 낮은 수준의 매출 실적을 올렸지만, 비디오 게임 콘솔과 타이틀, 키덜트 제품의 수요가 점차 커지고 있어 향후 지속적으로 실적이 개선될 것으로 전망하고 있습니다. 앞으로 더욱 적극적인 확대 전략을 전개, 2012년까지 전국에 100개 이상의 매장을 개점할 계획입니다.

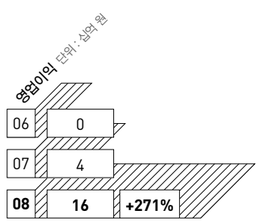
롯데마트 국내 점포 수

롯데마트, 베이징

LOTTE SUPER

www.lottesuper.co.kr





롯데슈퍼, 서울

2008년 재무 성과

2008년 전국에 31개 점포를 새로 개점, 총 110개의 점포를 확보함으로써 점포 수에서 슈퍼마켓 업계 1위에 올랐습니다. 대대적인 점포 확대, 적극적인 영업과 마케팅에 힘입어 2008년 총매출은 전년 대비 46% 증가한 7,824억 원을 달성하였으며, 영업이익은 전년보다 무려 271%나 신장하는 성과를 거두었습니다.

2001년, 롯데쇼핑은 전국의 각 동네마다 현대적인 원스톱 쇼핑 편의를 제공한다는 목표 아래 슈퍼마켓 사업에 진출하였습니다. 롯데슈퍼는 신선한 농축산물과 다양한 공산품을 합리적인 가격에 판매할 뿐만 아니라 가까운 거리, 전화 주문, 무료 배달이라는 동네 슈퍼만의 차별화된 가치를 함께 제공하여 큰 성공을 거두었습니다. 또한 도심지 소형점 등 새로운 컨셉의 슈퍼마켓을 선보이는 등 업계의 발전을 주도적으로 이끌어나가고 있습니다.

2008년 롯데슈퍼는 공격적으로 점포를 확대, 전국적으로 31개의 점포를 추가로 열었습니다. 이 중 절반이 영남, 호남 등 남부 지역에 위치하여 수도권 다음으로 인구가 많은 남부 지역에서 롯데슈퍼의 입지가 한층 강화되었습니다. 2008년 말까지 전국의 롯데슈퍼 점포는 총 110개로 점포 수에서 업계 1위에 올라섰습니다. 앞으로 매년 25개 이상의 점포를 개점하여 지속적으로 업계를 선도해 나갈 계획입니다.

롯데슈퍼는 수익성을 지속적으로 강화하고 변화하는 고객의 니즈를 충족시키기 위해 다양한 프로그램을 수행하고 있습니다. PB 상품의 경쟁력 향상을 위해 상품 포트폴리오를 더욱 다양화하고 있으며, 이를 통해 2009년에는 PB 상품의 매출 비중을 총매출의 15%까지 확대할 계획입니다. 또한 저가의 개별 포장 제품을 출시, 맞벌이 가정이나 독신 가구의 수요를 만족시키고자 노력하고 있으며, 상품의 소싱 비용을 줄이고 신선도를 높이기 위해 지역 농가에서 직접 농산물을 구매해 판매할 예정입니다.

롯데슈퍼 점포 수

LOTTE CINEMA

www.lottecinema.co.kr

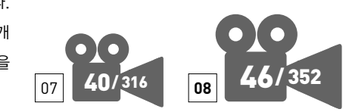
멀티플렉스 영화관과 영화배급 사업을 전개하는 롯데시네마는 1999년 설립 이래, 영화관람과 쇼핑, 외식 등이 한 곳에서 이루어지는 복합문화공간을 지향하며 꾸준히 성장을 거듭해 왔습니다. 현재 전체 멀티플렉스 중 14개가 롯데백화점이나 롯데마트와 함께 위치하고 있어 뛰어난 시너지 효과를 발휘하고 있습니다.

롯데시네마는 2008년 말까지 전국 46개 극장, 352개 스크린을 운영하며 업계에서 가장 높은 성장률을 달성하였습니다. 또한 2008년에 총 1억 4,900만 명의 관객 수를 기록, 전년보다 2% 포인트 증가한 15.6%의 관객점유율을 올렸으며, 이를 스크린점유율로 환산하면 16.4%가 됩니다. 2009년에는 평균 7개의 스크린을 갖춘 멀티플렉스 10개를 추가로 열 계획입니다. 이를 바탕으로 2009년 말까지 50여 개 지점, 400여 개 이상의 스크린을 확보한다는 목표를 달성할 수 있을 것으로 전망됩니다.

롯데시네마는 프리미엄 상영관 샤롯데관, 전문 공연 시설을 갖춘 라이브 시티관, 예술영화 전용관 아르떼 등 차별화된 부대시설과 베이비 시트 대여, 무료 우산 대여, 수수료 없는 인터넷 예매, 좌석 선택제 등 고객 맞춤형 서비스로 고객들의 지속적인 사랑을 받고 있습니다. 앞으로 최첨단 2D · 3D 디지털 시네마 기술을 적용하여 프로젝션과 사운드 시스템을 체계적으로 업그레이드할 예정이며, VIP 라운지, 제휴 할인 등 우수 고객 서비스를 한층 강화할 계획입니다.

또한 롯데시네마는 롯데엔터테인먼트를 통해 매년 20여 편의 영화에 대한 투자, 배급, 수출입 업무를 담당하고 있습니다. 2008년에도 24편의 영화를 투자 또는 배급하여 업계에서 입지를 더욱 강화하였습니다. 향후 아시아 최고의 엔터테인먼트 기업으로 성장한다는 목표 아래, 국제 시네마 전시회 진출과 배급 시장 확대를 지속적으로 추진할 계획입니다.

극장 수 / 스크린 수



KRISPY KREME DOUGHNUTS

www.krispykreme.co.kr

2004년에 국내 최초의 크리스피 크림 도넛 점포를 연 이래, 매출과 수익에서 꾸준히 성장을 거듭해 왔습니다. 다양한 홍보와 적극적인 샘플링 행사를 통해 전 연령층으로 고객을 확대해온 것도 큰 성과였습니다. 2008년 4개 점포를 추가로 개점하여 2008년 말까지 국내에 총 30개의 점포를 운영하고 있습니다. 국내 최대의 도넛 체인인 경쟁업체에 비해 점포 수가 1/20 밖에 되지 않는데도 불구하고 2008년에 도넛 시장에서 18.6%의 시장점유율을 기록, 뛰어난 품질로 규모와의 경쟁에서 승리할 수 있다는 것을 다시 한 번 입증하였습니다.

크리스피 크림 도넛이 다른 도넛과 차별되는 점은 바로 뛰어난 맛과 독특한 점포 분위기입니다. 경쟁사들이 매일 아침 배달되는 도넛을 고객에게 판매하는 것과는 달리, 크리스피 크림 도넛에서는 '도넛 극장'이라고 불리는 오픈된 주방에서 매일 신선한 도넛을 직접 만듭니다. 또한 웰빙 시대에 발맞추어 통밀 믹스, 유기농 커피, 과일 블렌드와 같은 건강 메뉴를 추가하고 트랜스 지방 0% 쇼트닝을 사용하는 등 고객의 만족을 더욱 높여가고자 노력하고 있습니다.

2009년에는 국내 점포를 지속적으로 확대하는 한편, 중국 시장에도 적극 진출할 계획입니다. 상하이를 시작으로 베이징, 톈진까지 점차 진출 지역을 확대하여 2013년까지 총 30개 이상의 점포를 개점해 나갈 것입니다.

점포 수

07 26

08 30

FOOD MANUFACTURING

www.lottefood.co.kr

식품사업본부는 첨단 위생시설을 갖춘 공장에서 다양한 종류의 식품첨가제, 조미료, 양념, 스낵, 초콜릿, 커피와 식품가공용 살균제, 소독제를 생산합니다. 생산된 고품질의 제품은 롯데의 식품, 음료 계열사에 공급할 뿐만 아니라 도소매 유통 매장을 통해 국내외 업체에 판매하고 있습니다.

2008년에는 원재료 가격의 급격한 상승, 중국 제조 식품의 멜라민 검출로 인한 식품 안전 위협 증가 등으로 전 세계적으로 식품업계가 많은 어려움을 겪었습니다. 어려운 사업환경에도 불구하고 식품사업본부는 커피빈 카카오, 스위트 팝 향료를 새로 개발하고 통합 구매 시스템을 운영하는 등 제품력 강화와 비용 절감에 주력, 수익을 향상시키는 성과를 올렸습니다.

2009년에는 새로운 스낵과 향료 제품을 출시하고 건강 식품, 첨가제, 애완동물 사료로 사업을 다각화할 계획입니다. 또한 통합 구매 시스템의 강화, 글로벌 소싱 확대 등을 통해 경쟁력을 지속적으로 높여나갈 것입니다.

DESTINATION RETAIL

롯데 프리미엄 아울렛몰, 김해

롯데쇼핑은 사업 다각화 전략의 일환으로 데스티네이션 리테일 사업 진출을 적극 추진해 왔습니다. 관련 부서를 신설하여 3년여 동안 치밀하게 사업을 준비해 온 결과, 2008년 데스티네이션 리테일의 하나인 아울렛몰 사업에 성공적으로 진출하였습니다. 또한 대규모 복합쇼핑몰인 스카이파크 쇼핑몰 건립도 순조롭게 추진하고 있습니다. 롯데쇼핑은 앞으로 적극적인 성장 전략을 펼쳐 국내 데스티네이션 리테일의 선두주자가 될 것입니다.

Outlet Malls

롯데쇼핑은 2008년, 아울렛몰 사업에 진출하여 국내 유통업계에 새로운 활력을 불어넣었습니다. 10월에 도심형 아울렛몰을 광주에 개점한 데 이어 12월에는 경남 김해에 교외형 프리미엄 아울렛몰을 열었습니다. 앞으로도 여러 지역의 입지 조건을 고려하여 이 두 가지 형태의 아울렛몰을 꾸준히 확대해 나갈 계획입니다.

Sky Park Mall

2007년부터 서울 김포국제공항 부지에 건립 중인 스카이파크 쇼핑몰은 2012년 개점을 목표로 공사가 순조롭게 진행되고 있습니다. 백화점, 할인점, 멀티플렉스, 전문점 등 롯데쇼핑의 다양한 유통과 엔터테인먼트 매장이 입주하는 스카이파크 쇼핑몰은 향후 서울 남서부권을 대표하는 대규모 복합쇼핑몰이 될 것입니다.

GLOBAL FASHION

롯데쇼핑은 지난 2005년, 롯데쇼핑 패션 상품의 경쟁력을 전략적으로 강화하기 위해 글로벌 패션 부서를 신설하였습니다. 글로벌 패션 부서는 롯데쇼핑의 글로벌 PB를 개발하고 국내 시장에서 성장 가능성이 큰 글로벌 브랜드를 발굴, 도입하는 업무를 담당하고 있습니다.

현재 고급 가죽 제품인 Furla, 아동복인 Junior City, 여성복인 Gerard Darel, Hot Diamonds 등의 글로벌 브랜드를 운영하고 있으며, PB 브랜드인 여성 캐주얼 Tasse Tasse, 남성복 Herrbon 등도 함께 운영하고 있습니다.

2008년에는 J. Press의 전통적인 Ivy League 남성 의류와 Gas Italian 고급 의류를 새로 런칭하였습니다. 또한 세계적인 패션 디렉터들과 협력을 강화하여 MD 역량을 높이는 한편, 직원들을 국제적인 패션 하우스에 파견해 해외 연수를 실시하고 업계 전문가들과 워크숍을 개최하는 등 적극적인 노력을 펼쳤습니다.

2009년에는 실적이 저조한 브랜드는 과감히 퇴출하고 성공적인 브랜드에 역량을 집중함으로써 경영 효율을 더욱 높여나갈 것입니다. Furla처럼 실적이 꾸준히 상승하는 브랜드들은 롯데백화점 뿐만 아니라 경쟁 백화점에도 제품을 공급하는 등 유통경로를 다각화할 계획입니다.

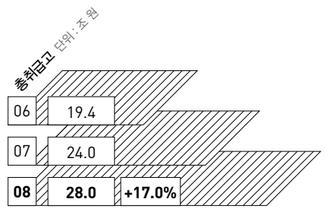
LOTTE CARD

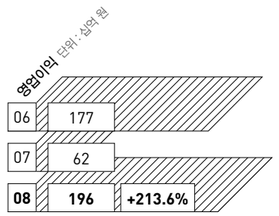
www.lottecard.com

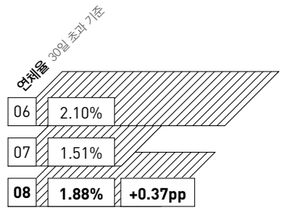
카드 회원 수

2008년 재무 성과

2008년 롯데카드의 총취급고는 전년 대비 17% 증가한 28조 원을 달성하였고 영업이익도 전년 대비 대폭 증가한 1,956억 원을 기록하였습니다. 연체 비율은 전년보다 0.37% 포인트가 증가한 1.88%를 기록하였으나, 여전히 업계에서 가장 낮은 수준을 유지하고 있습니다. 롯데쇼핑은 롯데카드의 지분 92.5%를 보유하고 있습니다.







롯데카드는 2002년에 동양카드를 인수한 데 이어 2003년에 롯데백화점 카드 사업부와 통합하면서 본격적으로 신용카드 사업에 진출하였습니다. 현재는 862만 명의 회원을 보유한 대한민국의 대표적인 신용카드 회사로 성장하였으며 국내에서 유일하게 마스터와 비자, 아메리칸 익스프레스, JCB 등 네 가지의 세계적인 카드를 발행하는 회사이기도 합니다.

롯데카드는 유통과 문화, 금융이 공존하는 서비스 융합 시대에 발맞춰 고객에게 최적화된 서비스를 제공하는 데 앞장서고 있습니다. 아울러 고객의 라이프 스타일을 고려한 업종별 제휴카드와 특화카드를 지속적으로 출시하고 있으며 롯데카드만이 제공할 수 있는 차별화된 서비스 개발에 최선을 다하고 있습니다.

또한 롯데의 인프라를 기반으로 한 강력한 서비스 네트워크를 통해 '할인'과 '포인트'라는 대표적인 신용카드 혜택을 폭넓게 제공하고 있습니다. 특히 2005년부터 시행해온 롯데 통합 멤버십 프로그램에 대한 고객들의 관심과 참여가 갈수록 높아지고 있습니다. 2008년에는 멤버십 가입자 수가 26%나 증가, 총 1천 500만 명에 달하는 회원을 확보하는 성과를 거두었습니다. 포인트 소진율 또한 경쟁사의 60%~70%보다 높은 90% 이상을 기록하여 롯데카드 고객의 만족도를 입증해주고 있습니다.

2005년 이래 취급고가 꾸준히 증가하면서 롯데카드는 외형과 수익 모두 지속적인 성장을 이루어 왔습니다. 2008년에도 전년 대비 17% 증가한 28조 원의 취급고를 달성하였습니다. 그러나 영업이익률은 가맹점 수수료 인하, 마케팅 비용 상승, 유동성 위기로 인한 금융 비용 증가로 계속 감소하고 있는 상황입니다. 롯데카드는 금융상품 비중의 축소, 대손비용의 효율적인 조정 등을 통해 재무 건전성을 지속적으로 강화해 나갈 것입니다.

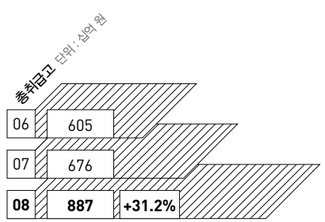
롯데카드의 목표는 카드 사용자 1천만 명 이상을 확보한 업계의 선두 카드사로 도약하는 것입니다. 이를 위해 롯데 계열사들과의 시너지를 극대화하고 영업과 마케팅을 더욱 차별화하는 한편, IT 시스템을 비롯한 경영 인프라를 선진화하고 새로운 성장동력이 될 신규 사업을 발굴하는 데 주력해 나갈 계획입니다.

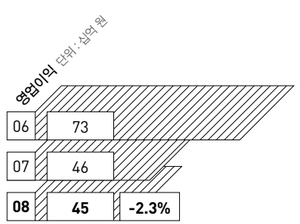
LOTTE HOME SHOPPING

www.lotteimall.com

2008년 재무 성과

극심한 불황에도 불구하고 롯데홈쇼핑은 2008년에 전년 대비 31.2%나 증가한 8,871억 원의 취급고를 달성하는 뛰어난 성과를 거두었습니다. 영업이익의 경우에는 S급 채널 확대에 따른 SO 수수료 증가와 광고 · 마케팅 비용 상승, 카탈로그 사업 추진 비용 발생으로 전년보다 2.3% 감소하였습니다. 롯데쇼핑은 롯데홈쇼핑 지분 53.0%를 보유하고 있습니다.





롯데홈쇼핑은 2007년에 TV홈쇼핑 채널인 우리홈쇼핑을 인수한 후, TV홈쇼핑과 인터넷 쇼핑 '롯데아이몰'을 중심으로 본격적인 홈쇼핑 사업을 전개해 왔습니다. 업계 최초로 모바일 쇼핑 '롯데M몰'과 디지털 케이블 TV를 활용한 '롯데T몰'을 운영하며 온라인 유통산업의 발전에도 기여하고 있습니다. 2004년에는 업계 최초로 대만에 진출하여 TV홈쇼핑 합작 법인인 '모모홈쇼핑'을 설립하여 글로벌 온라인 유통기업으로 도약할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

2008년 롯데홈쇼핑은 신규 매체 확보에 두드러진 성과를 거두었습니다. 4월부터는 카탈로그 사업에 새롭게 진출, 매달 다양한 쇼핑정보가 담긴 프리미엄 쇼핑 매거진 '롯데카탈로그'를 고객에게 발송하고 있습니다. 카탈로그 쇼핑을 통해 고객에게 국내외의 우수한 상품을 보다 합리적인 가격과 편리한 서비스로 제공할 뿐만 아니라 새로운 라이프 스타일까지 제안할 수 있게 되었습니다. 11월에는 KT의 메가TV에서 최초의 스트리밍 IPTV 쇼핑 채널을 선보이기도 했습니다.

2008년에는 기존 사업 부문에서도 괄목할 만한 실적을 올렸습니다. TV홈쇼핑 사업에서는 적극적인 신상품 개발과 백화점 브랜드 대폭 확대, 불황 극복을 위한 다양한 마케팅으로 취급고 15.1% 성장이라는 견고한 실적을 달성하였고, 인터넷 쇼핑 사업에서도 40만여 개의 다양한 상품과 혁신적인 고객 서비스 제공을 통해 취급고가 58.8%나 상승하는 성과를 거두었습니다.

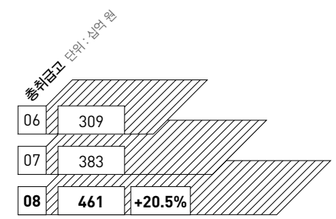
롯데홈쇼핑은 품질지향, 고객지향을 경영의 최우선 과제로 삼고 차별화된 상품과 서비스를 제공하는 한편, 고객간담회, 소비자 보호위원회 등을 실시하여 진정한 고객만족을 실현하고자 노력하고 있습니다. 또한 '고객이 신뢰하는 1등 홈쇼핑'으로 도약하기 위해 고객 서비스 품질 혁신, CRM 강화, 상품 풀(Pool) 확대, 신규 매체 확대, 매체간 연계 서비스 강화 등 적극적인 전략을 실천하고 있습니다.

LOTTE.COM

www.lotte.com

2008년 재무 성과

2008년 롯데닷컴은 전년 대비 20.5% 증가한 4,610억 원을 취급고를 달성하였으며, 4년 연속 영업 흑자를 기록하였습니다. 20%가 넘는 롯데닷컴의 매출성장률은 전체 온라인 쇼핑몰의 매출성장률을 크게 상회하는 우수한 실적입니다. 롯데쇼핑은 롯데닷컴의 지분 34.4%를 보유하고 있습니다.



1996년 대한민국 최초의 온라인 종합 쇼핑몰로 출범한 롯데닷컴은 10여 년 동안 지속적인 혁신을 통해 국내 온라인 유통산업의 발전을 이끌어 왔습니다. 또한 롯데의 풍부한 실물 유통망과 전자상거래 노하우를 결합, 차별화된 인터넷 쇼핑 문화를 창조해 나가고 있습니다. 인터넷 종합 쇼핑몰 뿐만 아니라 롯데인터넷 면세점, 롯데타운, 롯데쇼핑닷컴, 롯데멤버스서비스 사이트를 운영하며 롯데를 대표하는 온라인 유통 사업자로 두각을 나타내고 있습니다.

85만 개의 다양한 상품 구색, 빠르고 편리한 배송, 다채로운 고객만족 프로그램으로 꾸준히 사랑 받아온 롯데닷컴은 현재 회원 수 1천 100만 명, 월간 주문 처리 100만 건, 하루 방문 고객 80만 명 이상을 자랑하는 국내 최대 규모의 인터넷 종합 쇼핑몰로 성장하였습니다. 최근 3년 동안 연속해서 100억 원대의 경상이익 흑자, 평균 매출성장률 25%라는 성과를 거두기도 했습니다.

2008년에도 전년 대비 20.5% 신장한 4,610억 원의 취급고를 올려 종합 온라인 쇼핑몰 시장에서 11.6%의 시장점유율을 기록하였습니다. 2008년 8월부터는 온라인 티켓 판매 사업에도 본격 진출하였습니다. 고객 만족을 위한 적극적인 노력을 평가받아 2008년에 고객애프터서비스만족지수(KASSI) 1위에 선정된 데 이어 서울시 선정 대한민국 1위 최우수 쇼핑몰에 오르기도 했습니다.

롯데닷컴은 24시간 365일 국내외 어디서든지 고객에게 최적의 쇼핑 솔루션을 제공하는 온라인 유통기업을 추구합니다. 이를 위해 카테고리별 상품과 서비스의 구색을 더욱 강화하는 한편 첨단 디지털 기술을 활용한 창의적인 서비스로 웹 2.0 시대를 선도하는 온라인 쇼핑 환경을 구축할 계획입니다. 또한 M-커머스, T-커머스 등 신규 매체 강화, 전략적 제휴 확대와 신규 사업 진출도 적극 추진해 나갈 것입니다.

5F

GLOBAL
MARKETS

WE'RE LEARNING TO SATISFY THE WORLD

**더 넓어진 롯데쇼핑의
세상이 펼쳐집니다**

롯데쇼핑은 러시아와 중국에 백화점을
개점한 데 이어 중국, 베트남, 인도네시아에서는
할인점을 개점, 글로벌 유통기업의 꿈을 향해
빠르게 나아가고 있습니다. 국내에서 발휘해온
1등 기업의 역량을 기반으로 세계를 더욱
만족시키고 감동시킬 준비가 되어 있습니다.

5F
ZONE 38

RUSSIA

롯데쇼핑의 본격적인 글로벌 경영은 2007년 9월, 러시아 모스크바 도심에 '롯데플라자'라는 이름으로 롯데백화점의 첫 번째 해외 점포를 열면서 시작되었습니다. 롯데플라자는 다양한 글로벌 브랜드를 갖춘 고품격 백화점으로, 롯데쇼핑 특유의 섬세하고 세련된 고객 서비스를 제공하여 러시아 고객들의 마음을 사로잡고 있습니다.

5F
ZONE 41

CHINA

롯데쇼핑이 두 번째로 진출한 해외 시장은 중국입니다. 2007년 12월, 8개의 매장으로 구성된 마크로 체인을 인수하면서 중국의 할인점 시장에 진출하였고 2008년 8월에는 베이징에 롯데백화점의 두 번째 해외 점포인 '인타임롯데'를 개점하였습니다. 롯데쇼핑은 새로운 차원의 상품과 서비스로 중국 고객들의 행복을 더욱 키워가고 있습니다.

5F
ZONE 42

VIETNAM

베트남은 롯데쇼핑이 세 번째로 개척한 해외 시장입니다. 2008년 12월 호치민 남부 지역에 롯데마트 최초의 해외 점포를 개점하였습니다. 단일 쇼핑센터로는 베트남에서 가장 큰 규모를 자랑하는 롯데마트는 쾌적하고 편리한 매장과 함께 멀티플렉스, 볼링장, 당구장, 푸드코트와 놀이시설 등 다양한 부대시설을 갖춘 복합쇼핑몰로 큰 사랑을 받고 있습니다.

INDONESIA

롯데쇼핑이 가장 최근에 진출한 해외 시장은 인도네시아로 2008년 10월, 19개의 마크로 체인을 인수하면서 본격적으로 사업을 펼치게 되었습니다. 마크로 매장은 롯데마트로 새롭게 단장하여 곧 선보일 예정입니다. 롯데쇼핑의 탁월한 경영 노하우와 현지 고객의 니즈를 이상적으로 결합하여 인도네시아 유통산업의 선두기업으로 도약해 나갈 것입니다.

6F

FINANCIAL
REVIEW

WE'RE BUILDING LONG-TERM SHARE-HOLDER VALUE

장기적인 주주가치를 실현하겠습니다

롯데쇼핑은 항상 외형과 수익의 균형적인 성장을 추구합니다. 무디스와 피치로부터 각각 A3와 A-의 신용등급을 받은 것도 건전한 철학을 계속 고수해 왔기 때문입니다. 단기적인 성과보다 장기적인 주주가치를 추구하는 롯데쇼핑은 머지않아 유통업계 최고의 블루칩이 될 것입니다.

외부감사인의 감사보고서

2009년 2월 12일

KPMG SAMJONG

Based on a report originally issued in Korean

롯데쇼핑주식회사
주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 롯데쇼핑주식회사의 2008년 12월 31일과 2007년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서, 자본변동표및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여의견을 표명하는데 있습니다.

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시 내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 롯데쇼핑주식회사의 2008년과 2007년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금 및 자본의변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 될 것이라고 판단되는 사항으로서재무제표에 대한 주석 29에서 설명하고 있는 바와 같이 당기 중 기업회계기준서 제15호(지분법)가 일부 개정됨에 따라 회사는 개정된 지분법회계처리 방법으로 회계정책을 변경하였고, 비교 표시된 전기 재무제표를 재작성하였습니다.

KPMG Samjong Accounting Corp.

서울특별시 강남구 역삼동 737 강남파이낸스센터 10층
삼정회계법인 대표이사 윤 성 복

이 감사보고서는 감사보고서일(2009년 2월 12일)현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 재무제표에중대한 영향을 미칠 수있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

재 무 제 표

제 39(당) 기

2008년 01월 01일 부터
2008년 12월 31일 까지

제 38(전) 기

2007년 01월 01일 부터
2007년 12월 31일 까지

"첨부된 재무제표는 당사가 작성한 것입니다."
롯데쇼핑주식회사 대표이사 이 철 우

대차대조표

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
자산	금액	금액	금액	금액
I. 유동자산		**1,940,402,667,726**		**2,153,288,269,547**
(1)당좌자산		**902,517,870,273**		1,135,407,794,521
현금및현금성자산(주10,17)	309,696,002,873		467,026,086,695	
단기금융상품(주3,17)	43,900,889,014		318,984,642,766	
매도가능증권(주4)	2,389,785		31,739,295	
만기보유증권	159,444,780,823		-	
매출채권(주8)	237,396,838,179		250,381,468,978	
대손충당금	(2,683,177,018)		(2,838,298,372)	
단기대여금(주17)	34,062,500,000		400,000,000	
대손충당금	(340,625,000)		(4,000,000)	
미수금(주8,17)	77,857,717,006		56,678,990,727	
대손충당금	(2,813,465,886)		(1,163,641,755)	
미수수익(주17)	4,607,731,350		12,721,067,308	
선급금	16,747,795,083		11,963,872,430	
대손충당금	(463,082,974)		(378,632,482)	
선급비용	12,566,225,921		11,756,546,156	
유동성이연법인세자산(주24)	12,535,351,117		9,847,952,775	
(2)재고자산(주2,10)		**1,037,884,797,453**		1,017,880,475,026
상품	1,004,911,530,005		979,498,862,869	
제품	3,614,918,506		3,974,414,193	
원재료	3,722,294,585		2,935,353,616	
저장품	733,319,911		942,005,059	
미착품	1,423,382,453		810,946,714	
용지	9,749,098,699		22,803,812,840	
미완성주택	13,730,253,294		6,915,079,735	
II. 비유동자산		**11,363,280,298,699**		**9,789,066,283,193**
(1)투자자산		**3,263,979,304,199**		2,216,467,363,402
장기금융상품(주3)	12,530,900,000		30,900,000	
매도가능증권(주4,8,11)	157,752,919,139		102,965,278,322	
만기보유증권(주5)	1,000,000,000		-	
지분법적용투자주식(주6,8,29)	2,854,946,663,958		2,096,901,346,022	
장기대여금(주17)	27,236,250,000		8,328,050,000	
대손충당금	(272,362,500)		(83,280,500)	
파생상품자산(주4,19)	208,866,375,214		-	
기타의투자자산	1,918,558,388		8,325,069,558	

계속

대차대조표

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
자산	금액	금액	금액	금액
(2)유형자산(주8,9,10,32)		**7,060,980,982,736**		6,740,876,439,160
토지	3,025,720,257,844		2,923,106,717,748	
건물	3,691,513,689,990		3,497,679,764,024	
감가상각누계액	(869,634,117,469)		(735,447,788,789)	
구축물	214,524,202,243		167,434,104,417	
감가상각누계액	(28,626,885,406)		(21,934,224,792)	
기계장치	48,172,602,196		43,505,991,100	
감가상각누계액	(24,369,381,610)		(18,583,722,300)	
차량운반구	2,723,395,580		2,436,151,356	
감가상각누계액	(1,965,885,506)		(1,726,879,307)	
장치장식물	183,229,532,827		167,076,835,951	
감가상각누계액	(163,229,705,285)		(149,953,133,083)	
기타의유형자산	1,125,014,345,296		905,286,168,275	
감가상각누계액	(849,200,814,365)		(683,899,884,266)	
건설중인자산	707,109,746,401		645,896,338,826	
(3)무형자산(주12,32)		**131,530,068,033**		112,524,242,858
영업권	35,752,999,627		31,217,298,405	
산업재산권	447,796,650		446,192,402	
수도시설이용권	3,845,284,549		3,488,467,408	
전기시설이용권	3,312,814,275		3,385,895,935	
가스시설이용권	1,208,408,660		2,268,278,786	
시설물이용권	78,522,367,166		59,875,954,312	
라이센스	5,410,021,484		6,309,377,279	
영화판권	2,112,277,184		3,800,018,643	
기타의무형자산	918,098,438		1,732,759,688	
(4)기타비유동자산		**906,789,943,731**		719,198,237,773
장기선급비용	190,699,527,316		161,225,560,889	
보증금(주16,18)	664,060,416,415		459,554,741,810	
장기선급금	52,030,000,000		98,417,935,074	
자산총계		**13,303,682,966,425**		**11,942,354,552,740**

계속

대차대조표

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
부채	금액	금액	금액	금액
I. 유동부채		**3,147,473,530,186**		**3,292,610,449,040**
매입채무(주8,17)	1,642,377,999,855		1,613,778,754,956	
단기차입금(주14,18)	220,001,414,069		540,830	
미지급금(주8,17)	486,371,613,623		381,357,060,581	
선수금	17,595,658,734		14,434,839,659	
선수수익	101,333,340		16,500,000	
예수금	9,483,861,809		10,488,965,089	
부가세예수금	32,169,073,238		40,054,256,794	
미지급비용(주17)	142,821,880,536		120,815,912,251	
미지급법인세(주24)	214,128,443,693		195,873,275,604	
유동성사채(주13)	-		550,000,000,000	
유동성사채할인발행차금(주13)	-		(442,102,428)	
상품권	339,525,800,384		322,108,041,922	
수입보증금	928,310,000		3,146,320,000	
마일리지충당부채(주18)	30,807,760,921		29,362,357,321	
파생상품부채	58,901,758		-	
투자예수금	11,101,478,226		11,615,726,461	
II. 비유동부채		**1,325,547,417,263**		**475,669,604,866**
사채(주13,17,19)	907,228,100,000		-	
사채할인발행차금(주13)	(8,227,327,043)		-	
임대보증금(주9,16)	244,809,021,085		246,010,860,469	
퇴직급여충당부채(주15)	137,678,691,237		128,850,157,487	
퇴직보험예치금(주15)	(90,128,366,085)		(85,531,529,917)	
국민연금전환금	(48,257,600)		(52,855,500)	
비유동성이연법인세부채(주24,29)	134,235,555,669		186,392,972,327	
부채총계		**4,473,020,947,449**		**3,768,280,053,906**

계속

대차대조표

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
자본	금액	금액	금액	금액
I. 자본금(주1,20)		**145,216,870,000**		**145,216,870,000**
보통주자본금	145,216,870,000		145,216,870,000	
II. 자본잉여금(주20)		**4,650,895,427,744**		**4,652,122,806,982**
주식발행초과금	3,605,116,917,724		3,605,116,917,724	
감자차익	1,793,220,578		1,793,220,578	
기타자본잉여금(주29)	1,043,985,289,442		1,045,212,668,680	
III. 자본조정		**(16,270,933,147)**		**-**
지분법자본조정(주6,21)	(16,270,933,147)		-	
IV. 기타포괄손익누계액(주24,27)		**45,942,544,357**		**78,377,137,664**
매도가능증권평가이익(주4)	8,974,006,995		38,478,826,366	
지분법자본변동(주6,29)	73,658,033,559		40,757,250,801	
부의지분법자본변동(주6,29)	(16,497,767,693)		(858,939,503)	
파생상품평가손실(주19)	(20,191,728,504)		-	
V. 이익잉여금(주22)		**4,004,878,110,022**		**3,298,357,684,188**
법정적립금	159,332,743,500		155,702,321,750	
임의적립금	3,080,052,125,217		2,430,057,606,580	
미처분이익잉여금(주29)	765,493,241,305		712,597,755,858	
자본총계		**8,830,662,018,976**		**8,174,074,498,834**
부채 및 자본총계		**13,303,682,966,425**		**11,942,354,552,740**

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

손익계산서

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
	금액	금액	금액	금액
I. 매출액(주8,32)		**10,553,792,362,636**		**9,768,132,100,451**
(1)총매출액	**11,130,370,826,319**		10,235,989,793,033	
직영상품총매출액	9,828,403,676,547		9,135,744,795,065	
특정상품총매출액	525,081,813,691		405,537,353,446	
제품총매출액	82,073,125,281		71,756,941,677	
분양수입(주23)	47,749,767,711		27,027,173,962	
부대영업수입	130,432,259,616		122,428,268,103	
기타영업수입(주16,18)	516,630,183,473		473,495,260,780	
(2)차감	**(576,578,463,683)**		(467,857,692,582)	
특정매입원가	(415,736,677,058)		(317,004,702,183)	
매출에누리액	(160,841,786,625)		(150,852,990,399)	
II. 매출원가(주8)		**7,332,320,164,050**		**6,844,893,337,009**
(1)상품매출원가	**7,193,257,422,513**		6,723,893,738,488	
기초상품재고액	979,498,862,869		906,760,795,779	
당기상품매입액	7,218,677,997,393		6,796,631,810,578	
타계정대체액	(7,907,744)		(5,000)	
기말상품재고액	(1,004,911,530,005)		(979,498,862,869)	
(2)제품매출원가	**39,294,495,077**		38,253,561,398	
기초제품재고액	3,974,414,193		1,866,749,081	
당기제품제조원가	42,082,195,584		42,285,762,702	
타계정대체액	(3,147,196,194)		(1,924,536,192)	
기말제품재고액	(3,614,918,506)		(3,974,414,193)	
(3)분양원가(주23)	**38,307,604,575**		21,682,965,086	
(4)부대영업원가	**61,460,641,885**		61,063,072,037	
III. 매출총이익		**3,221,472,198,586**		**2,923,238,763,442**
IV. 판매비와 관리비		**2,452,482,755,459**		**2,166,568,253,919**
급여(주8,31)	463,972,559,988		417,823,828,999	
퇴직급여(주8,15,31)	55,486,314,066		37,793,747,318	
복리후생비	72,303,737,381		66,002,289,296	
교육훈련비	6,483,788,853		5,282,094,045	
여비교통비	13,128,464,484		11,945,072,291	
차량유지비	888,156,520		779,547,778	
임차료(주8,16,18,31)	135,991,883,537		109,321,951,534	
세금과공과(주31)	108,364,199,097		93,590,694,239	
수도광열비	120,977,052,827		111,692,289,001	
통신비	8,880,270,716		8,068,041,962	
보험료	5,600,469,725		5,747,346,718	
용역비	335,026,448,350		281,015,379,626	

계속

손익계산서

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
	금액	금액	금액	금액
지급수수료(주8)	294,520,847,386		253,571,412,303	
광고선전비(주8)	139,781,881,904		134,917,836,194	
판촉비(주18)	256,536,047,948		232,596,916,769	
장식비	12,834,164,452		12,832,070,927	
수선비	16,189,212,580		19,326,484,572	
감가상각비(주9,31,32)	335,190,983,653		301,922,920,791	
무형자산상각비(주12,32)	11,080,036,327		9,244,738,390	
대손상각비	153,218,897		505,856,820	
소모품비	31,783,067,004		29,957,989,844	
도서비	640,987,194		486,631,324	
견본비	52,847,467		85,142,547	
회의비	1,362,562,888		1,295,767,485	
조사연구비	460,928,166		296,707,882	
포장비	5,043,364,256		2,912,244,976	
운반비	3,684,035,805		2,670,325,608	
접대비	1,641,135,040		1,556,494,853	
수출제경비	6,150,367		7,713,086	
문화교실운영비	12,687,732,982		11,223,223,011	
잡비	1,730,205,599		2,095,493,730	
V. 영업이익		**768,989,443,127**		**756,670,509,523**
VI. 영업외수익		**522,907,181,543**		**307,865,961,065**
이자수익	43,065,004,753		66,148,882,301	
배당금수익	2,464,805,060		1,880,957,360	
외환차익	762,114,036		4,910,203,839	
외화환산이익	5,414,989,037		201,161	
지분법이익(주6,29)	203,149,592,183		212,246,519,966	
매도가능증권처분이익	626,077,971		-	
지분법적용투자주식처분이익(주6)	20,395,335,116		-	
파생상품평가이익(주19)	184,662,883,167		-	
유형자산처분이익	48,838,546,062		377,672,258	
무형자산처분이익	103,055,462		27,726,453	
잡이익	13,424,778,696		22,273,797,727	

계속

손익계산서

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
	금액	금액	금액	금액
VII. 영업외비용		**364,921,257,652**		**106,666,192,334**
이자비용	28,839,136,773		36,524,495,754	
기타의대손상각비	2,002,532,780		315,319,053	
외환차손	818,871,337		160,809,500	
외화환산손실	184,327,927,485		4,724,002	
지분법손실(주6)	111,683,675,443		38,745,651,666	
매도가능증권처분손실	8,886,230		585,682	
지분법적용투자주식처분손실	934,969,170		-	
파생상품평가손실(주19)	58,901,758		-	
파생상품거래손실	-		190,000,000	
투자자산감액손실	-		800,000,000	
유형자산처분손실	13,609,746,945		641,892,248	
무형자산처분손실	13,662,630		-	
기부금	5,157,811,487		13,526,415,555	
잡손실	17,465,135,614		15,756,298,874	
VIII. 법인세비용차감전순이익		**926,975,367,018**		**957,870,278,254**
IX. 법인세비용(주24)		**184,150,723,684**		**265,735,786,137**
X. 당기순이익		**742,824,643,334**		**692,134,492,117**
XI. 주당손익(주25)				
주당순이익		25,576		23,831

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

이익잉여금처분계산서

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지, 처분확정일 2009년 3월 20일
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지, 처분확정일 2008년 3월 7일

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
	금액	금액	금액	금액
I. 미처분이익잉여금		**765,493,241,305**		**712,597,755,858**
1. 전기이월이익잉여금	22,668,597,971		20,463,263,741	
2. 당기순이익	742,824,643,334		692,134,492,117	
II. 임의적립금등의 이입액		**-**		**5,481,363**
1. 재무구조개선적립금	-		5,481,363	
III. 이익잉여금처분액		**749,934,639,250**		**689,934,639,250**
1. 이익준비금	3,630,421,750		3,630,421,750	
2. 배당금(주26)	36,304,217,500		36,304,217,500	
현금배당(주당배당금(율))	36,304,217,500		36,304,217,500	
보통주 : 당기 1,250원(25%)				
보통주 : 전기 1,250원(25%)				
3. 임의적립금	710,000,000,000		650,000,000,000	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		**15,558,602,055**		**22,668,597,971**

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

자본변동표

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	자본금	자본 잉여금	자본 조정	기타포괄 손익누계액	이익 잉여금	총계
2007.01.01(보고금액)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	-	84,348,091,192	2,635,392,368,362	7,515,852,757,298
재무제표 재작성효과	-	1,261,823,256	-	(20,548,910,588)	7,135,041,209	(12,152,046,123)
수정후 자본	145,216,870,000	4,652,157,251,000	-	63,799,180,604	2,642,527,409,571	7,503,700,711,175
연차배당	-	-	-	-	(36,304,217,500)	(36,304,217,500)
당기순이익	-	-	-	-	692,134,492,117	692,134,492,117
지분법자본잉여금	-	(34,444,018)	-	-	-	(34,444,018)
매도가능증권평가손익	-	-	-	11,746,495,350	-	11,746,495,350
(부의)지분법자본변동	-	-	-	3,074,059,616	-	3,074,059,616
파생상품평가손익	-	-	-	(242,597,906)	-	(242,597,906)
2007.12.31(전기말)	145,216,870,000	4,652,122,806,982	-	78,377,137,664	3,298,357,684,188	8,174,074,498,834
2008.01.01(보고금액)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	-	98,891,604,234	3,288,549,244,279	8,183,553,146,257
재무제표 재작성효과	-	1,227,379,238	-	(20,514,466,570)	9,808,439,909	(9,478,647,423)
수정후 자본	145,216,870,000	4,652,122,806,982	-	78,377,137,664	3,298,357,684,188	8,174,074,498,834
연차배당	-	-	-	-	(36,304,217,500)	(36,304,217,500)
당기순이익	-	-	-	-	742,824,643,334	742,824,643,334
지분법자본잉여금	-	(1,227,379,238)	-	-	-	(1,227,379,238)
지분법자본조정	-	-	(16,270,933,147)	-	-	(16,270,933,147)
매도가능증권평가손익	-	-	-	(29,504,819,371)	-	(29,504,819,371)
(부의)지분법자본변동	-	-	-	17,261,954,568	-	17,261,954,568
파생상품평가손익	-	-	-	(20,191,728,504)	-	(20,191,728,504)
2008.12.31(당기말)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	(16,270,933,147)	45,942,544,357	4,004,878,110,022	8,830,662,018,976

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

현금흐름표

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
	금액	금액	금액	금액
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		**1,018,184,884,403**		**917,002,387,197**
1. 당기순이익	**742,824,643,334**		**692,134,492,117**	
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	**747,833,642,720**		**427,198,734,119**	
퇴직급여	55,641,747,315		38,044,597,669	
감가상각비	337,855,883,042		305,028,072,357	
무형자산상각비	28,843,725,446		27,349,845,988	
대손상각비	153,218,897		505,856,820	
기타의대손상각비	2,002,532,780		315,319,053	
재고자산감모손실	10,373,128,044		9,032,405,749	
재고자산평가손실	1,076,058,304		4,319,536,227	
사채할인발행차금상각(이자비용)	1,249,579,231		2,410,258,788	
지분법손실	111,683,675,443		38,745,651,666	
매도가능증권처분손실	8,886,230		585,682	
지분법적용투자주식처분손실	934,969,170		-	
파생상품평가손실	58,901,758		-	
유형자산처분손실	13,609,746,945		641,892,248	
무형자산처분손실	13,662,630		-	
외화환산손실	184,327,927,485		4,711,872	
투자자산감액손실	-		800,000,000	
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	**(463,190,478,155)**		**(212,652,119,815)**	
지분법이익	203,149,592,183		212,246,519,966	
매도가능증권처분이익	626,077,971		-	
지분법적용투자주식처분이익	20,395,335,116		-	
파생상품평가이익	184,662,883,167		-	
유형자산처분이익	48,838,546,062		377,672,258	
무형자산처분이익	103,055,462		27,726,453	
외화환산이익	5,414,988,194		201,138	
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	**(9,282,923,496)**		**10,321,280,776**	
매출채권의 감소(증가)	12,963,936,749		(17,514,973,215)	
미수금의 감소(증가)	(9,034,196,564)		(11,038,441,246)	
미수수익의 감소(증가)	8,140,098,421		(4,540,016,480)	
선급금의 감소(증가)	(53,804,568,927)		8,857,945,565	
선급비용의 감소(증가)	(809,679,765)		(796,120,964)	
재고자산의 감소(증가)	(31,453,508,775)		(85,095,829,144)	
장기선급비용의 감소(증가)	(29,448,466,427)		(18,945,645,543)	
이연법인세자산의 감소(증가)	(2,687,398,342)		6,027,784,389	
매입채무의 증가(감소)	28,621,723,508		65,606,446,366	
미지급금의 증가(감소)	104,920,485,527		(50,043,607,160)	
선수금의 증가(감소)	3,160,819,075		(4,026,844,033)	
선수수익의 증가(감소)	84,833,340		16,500,000	
예수금의 증가(감소)	(1,005,103,280)		3,237,087,670	

계속

현금흐름표

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기 금액	제 39(당) 기 금액	제 38(전) 기 금액	제 38(전) 기 금액
부가세예수금의 증가(감소)	(7,802,183,556)		1,736,893,385	
미지급비용의 증가(감소)	22,013,764,946		4,221,727,768	
미지급법인세의 증가(감소)	18,255,168,089		71,576,954,253	
상품권의 증가(감소)	17,417,758,462		20,782,503,909	
수입보증금의 증가(감소)	(2,218,010,000)		549,700,000	
마일리지충당부채의 증가(감소)	1,445,403,600		6,077,967,419	
투자예수금의 증가(감소)	649,681,327		1,136,728,730	
퇴직금의 지급	(50,187,519,780)		(26,355,062,301)	
퇴직보험예치금의 감소(증가)	(4,596,836,168)		(16,912,037,756)	
국민연금전환금의 감소(증가)	4,597,900		(1,854,900)	
이연법인세부채의 증가(감소)	(33,913,722,856)		55,763,474,064	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름(주28)		**(1,523,077,915,886)**		**(405,797,429,885)**
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	**930,761,452,334**		**2,584,093,404,782**	
단기금융상품의 감소	668,484,642,766		2,546,806,472,172	
단기대여금의 감소	-		1,000,000,000	
장기금융상품의 감소	-		1,500,000	
장기대여금의 감소	5,915,520,000		-	
매도가능증권의 처분	201,673,903		5,734,318	
지분법적용투자주식의 처분	502,184,972		906,000,000	
기타의투자자산의 감소	391,142,029		268,315,676	
배당금의 회수	7,412,771,200		-	
보증금의 감소	14,018,485,523		11,653,495,813	
장기선급금의 감소	4,251,109,294		2,361,330,672	
토지의 처분	115,414,551,992		233,915,340	
건물의 처분	107,322,605,221		15,009,848,694	
구축물의 처분	3,658,003,656		1,334,155,135	
기계장치의 처분	22,058,340		5,496,813	
차량운반구의 처분	38,929,773		6,304,037	
장치장식물의 처분	478,053,101		1,093,974	
기타의유형자산의 처분	1,317,366,350		4,472,015,685	
무형자산의 처분	1,332,354,214		27,726,453	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	**(2,453,839,368,220)**		**(2,989,890,834,667)**	
단기금융상품의 증가	393,400,889,014		1,439,263,873,734	
단기대여금의 증가	29,947,500,000		-	
장기금융상품의 증가	12,500,000,000		-	
장기대여금의 증가	24,315,520,000		6,378,050,000	
매도가능증권의 취득	97,071,898,398		10,943,835,000	
만기보유증권의 취득	160,444,780,823		-	
지분법적용투자주식의 취득	601,123,237,051		342,129,257,288	
파생상품의 취득	50,090,323,461		-	

계속

현금흐름표

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 39(당) 기 금액	제 39(당) 기 금액	제 38(전) 기 금액	제 38(전) 기 금액
기타의 투자자산의 증가	850,114,600		5,868,125,000	
보증금의 증가	87,016,156,048		78,728,528,006	
장기선급금의 증가	89,940,000,000		57,211,731,652	
토지의 취득	17,961,132,200		99,722,786,147	
건물의 취득	24,060,329,466		29,465,254,016	
구축물의 취득	1,805,611,206		1,843,346,102	
기계장치의 취득	149,301,156		2,039,785,686	
차량운반구의 취득	516,003,864		730,009,241	
장치장식물의 취득	6,401,766,574		8,515,959,714	
기타의유형자산의 취득	87,650,068,209		106,334,939,888	
건설중인자산의 증가	750,322,106,894		753,469,534,304	
무형자산의 증가	18,272,629,256		47,245,818,889	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름(주28)		**347,562,947,661**		**(791,764,456,135)**
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	**1,223,744,985,054**		**19,072,999,017**	
단기차입금의 차입	480,001,414,069		252,370,252	
임대보증금의 증가	28,675,439,679		18,820,628,765	
사채의 발행	715,068,131,306		-	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	**(876,182,037,393)**		**(810,837,455,152)**	
단기차입금의 상환	260,000,540,830		252,373,899	
유동성장기부채의 상환	-		65,072,000,000	
유동성사채의 상환	550,000,000,000		683,598,000,000	
임대보증금의 감소	29,877,279,063		25,610,863,753	
배당금의 지급	36,304,217,500		36,304,217,500	
IV. 현금의 증가(감소) (I + II + III)		**(157,330,083,822)**		**(280,559,498,823)**
V. 기초의 현금		**467,026,086,695**		**747,585,585,518**
VI. 기말의 현금		**309,696,002,873**		**467,026,086,695**

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

1. 당사의 개요

롯데쇼핑주식회사("당사")는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 당기말 현재 백화점 22개점, 할인점 63개점, 슈퍼마켓 110개점, 영화관 26개관 및 도너츠체인 30개점을 보유하고 있습니다. 당사는 2006년 2월 9일자로 주식을 한국증권선물거래소가 개설한 유가증권시장에 상장하였으며, 2006년 2월 8일자로 영국의 London Stock Exchange에 상장하였습니다. 당기말 현재 당사의 주요주주는 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	금액(천원)	지분율
신동빈	4,237,627	21,188,135	14.6%
신동주	4,235,883	21,179,415	14.6%
신격호	426,511	2,132,555	1.5%
신영자	228,962	1,144,810	0.8%
(주)호텔롯데	2,697,201	13,486,005	9.3%
한국후지필름(주)	2,474,543	12,372,715	8.5%
롯데제과(주)	2,474,543	12,372,715	8.5%
롯데정보통신(주)	1,515,653	7,578,265	5.2%
롯데칠성음료(주)	1,237,272	6,186,360	4.3%
롯데건설(주)	300,019	1,500,095	1.0%
(주)부산롯데호텔	246,720	1,233,600	0.8%
기타주주	8,968,440	44,842,200	30.9%
합계	**29,043,374**	**145,216,870**	**100.0%**

한편, 당사는 관계회사인 (주)롯데미도파 및 롯데역사(주)와 맺은 경영관리 계약에 따라 해당 백화점의 운영을 맡고 있습니다.

2. 중요한 회계정책

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며재무제표에 대한 주석 29에서 설명하고 있는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식
당사는 상품과 제품의 판매로 인한 수익은 상품과 제품이 인도되는 시점을 기준으로 인식하고 있으며, 예약매출인 분양공사의 경우 분양계약이 체결된 분에 한하여 공사진행기준을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다. 기타의 수익에 대해서는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 경우에 인식하고 있습니다.

한편, 계절성이 있는 상품의 경우 시즌 종료전까지 입고된 상품에 대하여 대금결제가이루어지고 시즌 이후에는 상품을 반품할 수 없다는 조건 등이 계약서에 포함되어 있고, 계절성이 없는 상품의 경우 구매후 90일 이후에는 반품할 수 없다는 조건 등이 계약서에 포함되어 있는 등, 재고자산에 대한 전반적인 위험을 갖고 있는 상품의 판매에 대하여는 수익을 총액으로 인식하고 있으며, 이와 관련된 재고자산과 매입채무를 각각 대차대조표에 인식하고 있습니다.

당사가 거래의 당사자가 아니라 공급자의 대리인의 역할을 수행하는 경우 고객에게 청구한 금액에서 재화나 용역의 실질적인 공급자에게 지급해야 할 금액을 차감한 순액을 수수료수익으로 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금
당사는 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다. 한편, 정리절차개시, 화의절차개시 및 거래 당사자간의 합의 등으로 인하여 매출채권 등 채권의 계약조건이 당사에게 불리하게 재조정된 경우 미래현금흐름의 현재가치와장부금액의 차액을 대손상각비로 처리하고 있습니다.

(3) 재고자산
당사는 재고자산에 대하여 다음의 평가방법에 따라 취득원가로 평가하고 있습니다.

구분	소매사업부문 (백화점 등)	소매사업부문 (할인점)	분양 및 기타사업부문
상품과 제품	매출가격환원법	총평균법	총평균법
미착품	개별법	개별법	개별법
기타	선입선출법	선입선출법	총평균법

재고자산의 시가가 장부가액보다 하락하여 발생한 평가손실 및 정상적으로 발생한 감모손실은 매출원가에 가산하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 상품에서 차감한 재고자산평가충당금은 각각 5,395,595천원과 4,319,536천원입니다. 한편, 당기와 전기 중 매출원가에 가산된 재고자산평가손실 및 재고자산감모손실은 각각 11,449,186천원과 13,351,942천원입니다.

당사는 재고자산의 제조, 매입, 건설 또는 개발에 장기간이 소요되는 경우에 당해 자산의 제조 등에 사용된 차입금에 대하여 당해 자산의 제조 또는 취득완료시까지 발생된 이자비용 기타 이와 유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

(4) 유가증권
종속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해서 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 대차대조표일마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은 단기매매증권으로, 그리고 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

당사는 유가증권의 취득원가를 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하여 산정하고 있습니다.

당사는 만기보유증권을 상각후취득원가로 평가하고, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 대차대조표일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가치로 하고 있습니다.

당사는 단기매매증권의 미실현보유손익을 당기손익항목으로 처리하고, 매도가능증권의 미실현보유손익을 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있으며, 당해 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 당사는 만기보유증권의 만기액면가액과 취득원가의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

당사는 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 대차대조표일마다 평가하여유가증권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는 감액이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한 손상차손을 인식하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

단기매매증권과 대차대조표일로부터 1년 내에 만기가 도래하거나 매도 등에 의하여 처분할 것이 거의 확실한 매도가능증권과 대차대조표일로부터 1년 내에 만기가 도래하는 만기보유증권은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

(5) 지분법적용 투자주식
투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 지분법피투자회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 이익잉여금 또는 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 영(0)인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 영(0)으로 처리하고 있습니다. 단, 당사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부금액이 영(0)이 될때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 취득원가가 피투자회사의 순자산가액의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액은 발생연도부터 10년 동안 정액법으로 상각하고 있으며, 미달하는 경우 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수 동안 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 또한, 투자주식의 취득시점에 지분법피투자회사의 식별가능한 자산 · 부채를 공정가치로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액 중 당사의 지분율에 해당하는 금액은 당해 자산 · 부채에 대한 지분법피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및부채는 대차대조표일의 환율로 환산하며, 자본은 취득당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득당시 환율로 환산된 자본금액과 대차대조표일의 환율로 환산된 자산금액에서 대차대조표일의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액중 대차대조표일 현재 보유자산의 장부금액에 반영되어 있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

지분법피투자회사가 종속회사인 경우 당해 지분법적용투자주식에 대하여 투자계정의 잔액이 영(0)이 되어 지분법적용을 중지하게 되는 경우를 제외하고는 지배회사 개별재무제표의 당기순손익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한지배회사의 지분과 일치하도록 회계처리하고 있습니다.

(6) 조인트벤처
당사가 공동지배대상사업의 참여자인 경우, 당사가 지배하는 자산, 발생시킨 부채 및비용과 조인트벤처의 수익 중 당사의 지분해당액을 재무제표에 인식하고 있습니다. 당사가 공동지배대상자산 형태의 조인트벤처에 참여하는 경우, 당사는 공동지배대상자산과 공동으로 조달한 부채 및 조인트벤처의 수익 및 발생 비용 중 당사의 지분, 당사가 발생시킨 부채 및 비용을 재무제표에 인식하고 있습니다. 당사가 공동지배대상기업의 참여자인 경우, 당사는 공동지배대상기업에 대한 투자지분에 대하여 지분법을 적용하고 있습니다.

(7) 유형자산
유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 과거 자산재평가법의 규정에 의하여 재평가한 경우에는 재평가액으로 계상하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가액을 취득원가로 하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

유형자산의 감가상각은 아래의 내용연수에 따라 정률법(단, 건물, 구축물 및 백화점과 할인점사업부의 기계장치는 정액법)을 적용하고 있습니다.

구분	추정내용연수	구분	추정내용연수
건물	10 ~ 30년	차량운반구	4년
구축물	10 ~ 30년	장치장식물	4년
기계장치	4 ~ 30년	기타의 유형자산	4년

유형자산의 제조, 매입, 건설, 개발에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름 총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(8) 리스

리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 당사에게 이전되는 경우에는 금융리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우 당사는 리스자산의 공정가치와 최소리스료를 리스제공자의 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 작은 금액을 리스자산과 부채로 각각 계상하고 있습니다. 또한 최소리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자비용은 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

운용리스의 경우에는 최소리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분한 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

(9) 영업권

영업권은 피매수회사로부터 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액으로서 당사는 이를 10년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그러나, 영업권의 회수가능가액이 장부금액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 손상차손으로 하여 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(10) 무형자산

영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 아래의 내용연수동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	5년
수도시설이용권	10년
전기시설이용권	10년
가스시설이용권	10년
시설물이용권	20년
라이센스	5~10년
영화판권	관련 수익이 실현되는 기간
기타의무형자산	5년

영화판권은 관련 수익이 실현되는 기간동안 매출원가로 비용화하고 있으며, 관련 수익의 실현이 불확실한 경우에는 무형자산손상차손으로 처리하고 있습니다.

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(11) 신주발행비와 사채발행비

당사는 신주발행비를 주식발행가액에서 조정하여 주식발행초과금에서 차감하고, 사채발행비를 사채발행가액에서 조정하여 사채할인발행차금에 가산하는 방법으로 처리하고 있습니다.

(12) 사채할인발행차금

당사는 사채할인발행차금을 사채발행시부터 최종상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

(13) 퇴직급여충당부채

당사는 대차대조표일 현재 1년 이상 근속한 전임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액(근로기준법과 당사의 퇴직금지급 규정 중 큰 금액) 전액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있습니다. 종업원의 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험에 가입한 예치금은 퇴직급여충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다. 당사는종전 국민연금법의 규정에 의하여 종업원이 퇴직할 경우 지급할 퇴직금의 일부를 국민연금관리공단에 납부한 바 있으며 동 금액은 국민연금전환금의 과목으로 퇴직급여충당부채에서 차감하여 표시하였습니다.

(14) 외화자산 및 부채의 환산

당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 대차대조표일 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(15) 파생상품 및 위험회피회계

파생상품은 당해 계약에 따라 발생한 권리와 의무를 공정가액으로 평가하여 자산, 부채로 계상하고 평가손익은 발생시점에 당기손익으로

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

인식하고 있습니다. 다만, 현금흐름 위험회피회계를 적용하는 경우 예상거래의 미래현금흐름 변동위험을 감소시키기 위하여 지정된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분은 당기손익으로 인식하고, 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익누계액으로 계상한 후예상거래의 종류에 따라 향후 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 당기손익으로 인식하거나, 예상거래 발생시 관련 자산 · 부채의 장부가액에서 가감하여 처리하고 있습니다.

(16) 충당부채

당사는 지출의 시기 또는 금액이 불확실한 부채 중 과거사건이나 거래의 결과로 현재의무가 존재하고 당해 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 부채로 계상하고 있습니다. 또한 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

제3자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며 이 경우 변제에 따른 수익에 해당하는 금액은 충당부채의 인식에 따라 손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

(17) 상품권

당사는 상품권 관련 매출수익은 상품권을 회수할 때, 즉 상품 등을 제공하거나 판매한 때에 인식하고, 상품권 판매시에는 부채계정인 상품권으로 처리하고 있습니다.

(18) 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세부담액은 법인세법 등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기 이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 자산 · 부채의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이와 이월공제가 가능한 세무상결손금과 세액공제 등에 대하여미래에 부담하게 될 법인세부담액과 미래에 경감될 법인세부담액을 각각 이연법인세부채 및 자산으로 인식하고 있습니다. 이연법인세는 일시적차이 등의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있습니다.

(19) 추정의 사용

한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사는자산 및 부채의 금액, 충당부채 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부금액, 매출채권, 재고자산, 이연법인세자산(부채), 파생금융상품에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

3. 사용이 제한된 예금

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 예금의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	예금의 종류	은행명	금액		사용제한내용
			제 39(당) 기	제 38(전) 기	
단기금융상품	정기예금	국민은행 외	12,207,639	1,984,643	질권설정
장기금융상품	별단예금	신한은행 외	30,900	30,900	당좌개설보증금
	정기예금	신한은행	12,500,000	-	질권설정
합계			**24,738,539**	**2,015,543**	

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

4. 매도가능증권

당기말과 전기말 현재 매도가능증권의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 지분증권

(단위 : 천원)

회사명	제 39(당) 기 최득원가	제 39(당) 기 공정가액 또는 순자산가액	제 39(당) 기 장부가액	제 38(전) 기 장부가액
비유동자산:				
시장성있는 주식(*1):				
부산은행(*2)	18,040,742	22,653,291	22,653,291	61,109,393
신한금융지주회사	1,584,493	8,068,362	8,068,362	14,533,917
아이즈비전	491,208	26,535	26,535	73,344
KTIC글로벌(구.한국창업투자)	100,000	20,651	20,651	15,434
대한통운(*3)	49,909,622	52,046,755	52,046,755	-
소계	**70,126,065**	**82,815,594**	**82,815,594**	**75,732,088**
시장성없는 주식(*4):				
롯데자이언츠(*5,6)	30,000	-	30,000	30,000
한국식품공업협회	5,000	4,988	5,000	5,000
한국경제신문	31,466	10,900	31,466	31,466
Agentrics	346,154	255,473	346,154	865,385
아이벤처영상투자조합	700,000	457,063	700,000	700,000
소빅5호컨텐츠전문투자조합	1,800,000	1,458,543	1,800,000	1,800,000
엠시에타개발	2,499,000	2,449,070	2,499,000	2,205,000
엠시에타	14,700	12,657	14,700	14,700
코로나개발(구.인천PF)	860,000	540,792	860,000	860,000
레이크파크자산관리(*5)	71,700	71,353	71,700	71,700
ZARA리테일코리아	-	-	-	130,000
STX건설산업	1,390	121	1,390	1,390
유니온아크개발	1,814,900	870,190	1,814,900	-
유니온아크	15,000	14,980	15,000	-
비채누리개발	150,000	2,803	150,000	-
비채누리	15,000	14,910	15,000	-
다올유니온아크사모부동산 일호투자회사	1,319,920	-	1,319,920	-
롯데제주리조트	2,500,000	2,494,382	2,500,000	-
롯데부여리조트(*5)	6,666,665	6,684,584	6,666,665	-
낙천지산유한공사	28,726,412	20,410,908	28,726,412	-
브이뱅크컨설팅	12,500	-	-	-
인천시민프로축구단	2,000	-	-	-
헤럴드미디어	60,000	-	-	-
소계	**47,641,807**	**35,753,717**	**47,567,307**	**6,714,641**
합계	**117,767,872**	**118,569,311**	**130,382,901**	**82,446,729**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(*1) 시장성 있는 지분증권은 대차대조표일 현재의 시가를 공정가액으로 보아 평가하였으며, 공정가액과 취득원가의 차이 중 법인세효과를 차감한 금액을 기타포괄손익누계액 항목인 매도가능증권평가이익으로 계상하고 있습니다.

(*2) 경상남도와 민자개발자간의 협약에 의한 대규모 복합유통단지조성과 관련된 이행보증용으로 부산은행 주식 1,345,607주가 경상남도에, 부산광역시청과 공사이행보증용으로 부산은행 주식 1,313,827주가 부산광역시에 각각 담보로 제공되어 있습니다.(주석11 참조)

(*3) 대한통운 주식은 제 3자 배정 유상증사시 금호아시아나 컨소시엄에 참여하여 취득한 것입니다. 아시아나항공과의 주주간 계약에 의하면 취득 후 2년 동안 아시아나항공의 사전동의 없이 제 3자에게 주식을 매각, 양도, 담보제공 및 기타처분이 불가능하고, 이후 매각시에는 아시아나항공이 우선매수권리를 보유하며, 아시아나항공이제 3자에게 주식 양도로 1대 주주 지위를 상실하는 경우에는 동일 조건으로 매도청구가 가능합니다. 또한, 당사와 금호렌터카와의 합의서에 따라 당사는 대한통운 주식에 대하여 취득일로부터 3년이 경과한 후 취득 원금과 6.5%의 이자를 합한 금액에 매도할 수 있는 옵션을 보유하고 있는 바, 동 옵션에 대한 대가로 지급한 51,628,042천원을 파생상품자산으로 계상하였습니다.

(*4) 시장성이 없는 주식 중 설립 후 7년이 경과하지 않았고, 자산규모 70억원 미만인비외감대상 회사이거나 현금흐름 추정이 어렵고 업종, 규모 등이 유사한 비교대상회사가 존재하지 않아 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 지분증권은 취득원가로 계상하였습니다. 비상장주식에 대한 순자산가액은 해당회사의 감사받지 않은 최근 재무제표를 이용하여 계산하였습니다.

(*5) 지분법적용으로 발생하는 투자주식의 변동액이 중요하지 아니하여 지분법 적용범위에서 제외하였습니다.

(*6) 완전자본잠식이나 순자산가액의 하락이 일시적이고 순자산가액의 회복이 가능하다고 판단하여 손상차손을 인식하지 아니하였습니다.

(2) 채무증권

(단위 : 천원)

구분	만기	제 39(당) 기	제 38(전) 기
유동자산:			
국채 및 공채	1년이내	2,390	31,739
비유동자산:			
국채 및 공채	1년초과 5년이내	27,326,307	20,368,430
	5년초과 10년이내	43,711	150,119
	소계	**27,370,018**	**20,518,549**
합계		**27,372,408**	**20,550,288**

(3) 미실현보유손익의 변동내역

(단위 : 천원)

구분	제 39(당) 기 지분증권	제 39(당) 기 채무증권	제 38(전) 기 지분증권	제 38(전) 기 채무증권
기초 미실현보유손익	40,248,842	(1,770,016)	27,494,461	(762,130)
당기 평가에 따른 증감	(42,826,115)	1,257,009	17,592,250	(1,390,188)
당기 법인세 반영에 따른 감소	12,475,106	(410,819)	(4,837,869)	382,302
기말 미실현보유손익	9,897,833	(923,826)	40,248,842	(1,770,016)

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

5. 만기보유증권

당기말과 전기말 현재 만기보유증권의 상각후취득원가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	만기	제 39(당)기	제 38(당)기
유동자산:			
기업이 발행한 채무증권	1년이내	159,444,781	-
비유동자산:			
기업이 발행한 채무증권	1년초과 5년이내	1,000,000	-
합계		**160,444,781**	**-**

만기보유증권과 관련하여 발생한 총 이자수익은 1,432,924천원입니다.

6. 지분법적용투자주식

(1) 제 39(당) 기

① 지분법적용투자주식의 지분율 현황 등은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부가액
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	143,440,867	143,440,867
대홍기획	12,000	30.00	6,277,008	60,919,584	60,921,129
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	10,283,679	10,315,578
롯데브랑제리	4,020,222	95.71	19,941,985	10,111,129	10,111,261
푸드스타(*2)	5,582,896	39.76	33,994,409	-	-
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	445,647,310	471,005,069
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	854,187,156	863,303,261
롯데캐피탈	6,731,600	20.22	70,572,717	56,898,177	56,898,177
에프알엘코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	17,127,141	17,127,141
우리홈쇼핑	4,242,796	53.03	466,707,560	97,484,005	407,414,732
레이크파크	860,400	23.90	4,302,000	3,726,764	3,726,764
KTB영상투자조합	15	30.00	1,500,000	931,698	931,698
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	1,881,669	1,881,669
롯데기공(*1)	393,283	13.71	2,069,225	3,179,001	3,179,001
롯데상사(*1)	74,561	9.39	7,687,199	23,091,377	42,577,933
롯데알미늄(*1)	48,391	5.08	23,038,092	28,940,742	32,858,963
롯데리아(*1)	74,000	19.94	39,719,130	54,630,685	59,561,769
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	80.00	11,441,310	3,497,722	3,497,722
롯데자산개발	6,060,023	29.85	31,700,000	30,485,951	30,485,951
롯데로지스틱스(*1)	66,308	4.64	3,999,998	5,026,269	4,110,030
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	33,219,200	46,631,733	46,631,733
디시네마오브코리아	300,000	50.00	1,500,000	798,129	798,129
Lotte Mart Co., Ltd.	-	100.00	183,033,149	67,075,932	185,903,491

계속

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

Lotte Europe Holdings B.V.	97,584	29.93	78,766,129	71,487,447	68,706,704
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	50.00	10,338,900	3,979,591	3,979,591
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	-	90.00	3,629,216	1,210,336	3,620,134
ZARA리테일코리아	162,600	20.00	8,130,000	8,133,258	8,133,258
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	2,106,972	2,495,263	2,495,263
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	180,000	100.00	259,020	259,020	259,020
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	70,667,029	100.00	98,449,341	96,207,439	96,207,439
PT Makro Indonesia	2,622,812	55.00	219,736,822	41,863,968	214,863,187
합계			**2,079,665,903**	**2,191,633,042**	**2,854,946,664**

(*1) 지분율이 20%미만이지만 당사가 피투자회사의 재무 및 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 임원선임에 상당한 영향력을 행사할 수 있어 지분법을 적용하여 평가하였습니다.

(*2) 피투자회사의 결손 누적으로 인하여 투자주식 금액이 영(0)인 상태가 되어 지분법을 중지하였습니다.

② 투자차액의 처리내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초잔액	당기증감액	상각(환입)액	당기말잔액
롯데미도파	33,605,730	-	6,724,830	26,880,900
롯데카드	10,244,327	-	1,731,411	8,512,916
우리홈쇼핑	348,963,713	-	39,042,350	309,921,363
LOTTE RUS	912,596	(829,929)	82,667	-
롯데상사(*1)	19,486,556	-	-	19,486,556
롯데알미늄	4,897,776	-	979,555	3,918,221
롯데리아	6,574,778	-	1,643,694	4,931,084
롯데로지스틱스(*1)	(916,239)	-	-	(916,239)
Lotte Mart Co., Ltd.	-	126,188,558	7,360,999	118,827,559
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	-	2,536,629	126,831	2,409,798
PT Makro Indonesia	-	175,086,603	2,087,384	172,999,219
합계	**423,769,237**	**302,981,861**	**59,779,721**	**666,971,377**

(*1) 비상각자산에 대한 투자차액으로 상각하지 않았습니다.

③ 미실현손익의 제거내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	대손충당금	투자자산	유 · 무형자산	합계
대홍기획	1,545	-	-	1,545
롯데닷컴	31,899	-	-	31,899
롯데브랑제리	132	-	-	132
롯데미도파	67,289	-	(1,590,430)	(1,523,141)
롯데카드	603,189	-	-	603,189
우리홈쇼핑	9,364	-	-	9,364
Lotte Europe Holdings B.V.	-	(2,780,743)	-	(2,780,743)
합계	**713,418**	**(2,780,743)**	**(1,590,430)**	**(3,657,755)**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

④ 종목별 지분법 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	지분법자본변동	기타증감액(*1)	당기말평가액
롯데역사	126,487,828	-	17,094,331	1,208,708	(1,350,000)	143,440,867
대홍기획	58,390,258	-	6,264,548	(3,705,731)	(27,946)	60,921,129
롯데닷컴	8,152,632	-	1,556,102	606,844	-	10,315,578
롯데브랑제리	13,143,249	340,971	(2,178,116)	(1,155,203)	(39,640)	10,111,261
푸드스타	4,523,361	-	(4,646,557)	123,196	-	-
롯데미도파	451,816,167	-	31,782,709	(12,593,807)	-	471,005,069
롯데카드	740,529,915	-	125,160,031	(2,386,685)	-	863,303,261
롯데캐피탈	44,925,916	3,000,005	10,960,038	(429,238)	(1,558,544)	56,898,177
에프알엘코리아	13,165,448	-	3,913,675	48,018	-	17,127,141
우리홈쇼핑	425,800,120	21,560,000	(17,664,282)	242,951	(22,524,057)	407,414,732
레이크파크	2,714,459	1,195,000	(176,339)	(6,356)	-	3,726,764
넥서스영상컨텐츠투자조합	947,962	-	(448,297)	-	(499,665)	-
KTB영상투자조합	959,812	-	(28,114)	-	-	931,698
이수엔터테인먼트투자조합	2,028,096	-	(146,427)	-	-	1,881,669
LOTTE RUS(*2)	13,497,263	-	1,607,671	491,177	(15,596,111)	-
롯데기공	13,744,527	-	(10,450,013)	(115,513)	-	3,179,001
롯데상사	42,302,717	5,706,533	(5,291,124)	(140,193)	-	42,577,933
롯데알미늄	34,218,494	-	(63,240)	(1,296,291)	-	32,858,963
롯데리아	56,448,549	-	4,563,009	(1,449,789)	-	59,561,769
롯데쇼핑 루스(*2)	14,817,726	-	(7,106,796)	(882,098)	(6,828,832)	-
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	6,360,224	2,800,025	(7,572,765)	1,910,238	-	3,497,722
롯데자산개발	17,856,142	13,700,000	(793,855)	45,785	(322,121)	30,485,951
롯데로지스틱스	4,070,481	-	128,918	(56,215)	(33,154)	4,110,030
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	33,219,200	(1,691,768)	15,104,301	-	46,631,733
디시네마오브코리아	-	1,500,000	(701,871)	-	-	798,129
Lotte Mart Co., Ltd.	-	134,233,287	(12,482,940)	15,353,282	48,799,862	185,903,491
Lotte Europe Holdings B.V.(*2)	-	41,347,946	(28,731,738)	7,568,663	48,521,833	68,706,704
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	10,338,900	(8,616,657)	2,257,348	-	3,979,591
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	-	3,629,216	(240,309)	231,227	-	3,620,134
ZARA리테일코리아	-	8,000,000	118,560	(115,302)	130,000	8,133,258
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	2,106,972	(147,053)	535,344	-	2,495,263
Lotte Shopping Holdings (Hongkong), Ltd.	-	259,020	-	-	-	259,020
Lotte Shopping Holdings (Singapore), Ltd.	-	98,449,341	(801,239)	(1,440,663)	-	96,207,439
PT Makro Indonesia	-	219,736,821	(1,704,175)	(3,169,459)	-	214,863,187
합계	**2,096,901,346**	**601,123,237**	**91,465,917**	**16,784,539**	**48,671,625**	**2,854,946,664**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(*1) 기타증감액은 피투자회사로부터의 배당금 및 신규 지분법 적용에 의한 대체액, 종속회사에 대한 추가 지분 인수시 투자차액, 지분법자본조정 등으로 구성되어 있습니다.

(*2) 2008년 5월 30일자로 LOTTE RUS와 롯데쇼핑 루스의 지분이 Lotte Europe Holdings B.V.에 현물출자 되었습니다. 이로 인하여 지분법적용투자주식처분이익이 9,291,684천원 발생하였으며, 이 중 2,780,743천원을 미실현이익으로 인식하였습니다.

외부감사인의 감사 · 검토를 받은 재무제표를 결산확정일까지 입수하기 어려워 가결산 재무제표를 이용하여 지분법을 적용하였으며, 당사는 이들 가결산 재무제표에 대하여 신뢰성 검증절차를 수행하였습니다.

⑤ 지분법 피투자회사의 요약 재무정보는 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
롯데역사	790,934,690	217,171,223	645,091,767	68,377,325
대홍기획	285,995,046	120,497,296	174,391,493	13,017,579
롯데닷컴	75,446,883	45,547,934	80,593,079	6,263,667
롯데브랑제리	48,913,722	38,349,847	55,112,249	(2,323,086)
푸드스타	57,487,074	71,336,523	71,212,404	(25,509,746)
롯데미도파	720,280,162	156,264,622	344,826,757	48,774,456
롯데카드	3,731,240,892	2,808,145,884	999,869,693	137,120,478
롯데캐피탈	2,485,720,286	2,204,276,424	363,189,681	53,342,695
에프알엘코리아	55,451,549	20,498,201	94,375,759	8,085,087
우리홈쇼핑	305,336,747	121,525,874	306,649,882	41,475,506
레이크파크	60,245,315	44,652,159	57,840,394	(737,820)
KTB영상투자조합	3,271,438	165,777	28,451	(93,713)
이수엔터테인먼트투자조합	5,017,784	-	304,609	(390,473)
롯데기공	456,883,930	432,900,524	549,550,623	(72,483,037)
롯데상사	943,381,835	649,469,557	928,028,490	(36,538,694)
롯데알미늄	967,709,208	422,962,411	661,976,299	(507,312)
롯데리아	337,652,938	141,870,364	298,221,081	11,888,651
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	134,331,229	124,731,832	1,342,535	(6,220,926)
롯데자산개발	112,743,981	10,610,221	3,555,907	(2,198,974)
롯데로지스틱스	212,533,022	99,906,681	556,791,899	6,350,016
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	69,189,973	22,558,240	-	(1,691,768)
디시네마오브코리아	1,768,660	172,402	-	(1,403,742)
Lotte Mart Co., Ltd.	119,806,173	52,730,241	139,647,529	(5,121,941)
Lotte Europe Holdings B.V.	603,507,554	367,197,591	40,599,982	(67,381,640)
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	48,499,025	40,539,843	15,095,766	(17,233,314)
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	7,666,433	6,321,615	628,420	(126,086)
ZARA리테일코리아	49,525,199	8,858,908	28,798,929	651,918
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	2,496,797	1,534	-	(147,053)
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	259,020	-	-	-
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	104,935,273	-	-	(26,613)
PT Makro Indonesia	147,807,011	73,479,442	94,983,382	696,740
합계	**12,946,038,849**	**8,302,743,170**	**6,512,707,060**	**155,908,180**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

⑥ 시장성있는 지분법적용투자주식의 시가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	시가	장부가액
롯데미도파	326,871,603	471,005,069

(2) 제 38(전) 기

① 지분법적용투자주식의 지분율 현황 등은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부가액
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	126,487,828	126,487,828
대홍기획	12,006	30.02	6,279,528	58,388,713	58,390,258
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	8,120,733	8,152,632
롯데브랑제리	3,920,222	93.33	19,601,014	13,143,117	13,143,249
푸드스타	5,582,896	39.76	33,994,409	4,523,361	4,523,361
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	419,702,809	451,816,167
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	729,682,399	740,529,915
롯데캐피탈	6,434,128	20.55	67,572,711	44,925,916	44,925,916
에프알엘코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	13,165,448	13,165,448
우리홈쇼핑(*1)	4,046,796	50.58	445,147,560	76,827,043	425,800,120
레이크파크	621,400	23.90	3,107,000	2,714,459	2,714,459
넥서스영상컨텐츠투자조합	20	20.00	2,000,000	947,962	947,962
KTB영상투자조합	15	30.00	1,500,000	959,812	959,812
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	2,028,096	2,028,096
LOTTE RUS(*2)	64,457	17.69	13,154,451	12,584,667	13,497,263
롯데기공(*2)	393,283	13.71	2,069,225	13,744,527	13,744,527
롯데상사(*2)	53,393	8.77	1,980,666	22,816,161	42,302,717
롯데알미늄(*2)	48,391	5.08	23,038,092	29,320,718	34,218,494
롯데리아(*2)	74,000	19.94	39,719,130	49,873,771	56,448,549
롯데쇼핑 루스(*1)	-	100.00	22,393,749	14,817,726	14,817,726
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.(*1)	-	85.96	8,641,285	6,360,224	6,360,224
롯데자산개발	3,600,000	60.00	18,000,000	17,856,142	17,856,142
롯데로지스틱스(*2)	66,308	4.64	3,999,998	4,986,720	4,070,481
합계			**1,429,745,339**	**1,673,978,352**	**2,096,901,346**

(*1) 전기부터 지분법적용으로 발생하는 투자주식의 변동액이 중요하여 지분법적용투자주식으로 대체하였습니다.

(*2) 지분율이 20% 미만이지만 당사가 피투자회사의 재무 및 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 임원선임에 상당한 영향력을 행사할 수 있어 지분법을 적용하여 평가하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

② 투자차액의 처리내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초잔액	당기증감액	상각(환입)액	기말잔액
롯데미도파	40,330,560	-	6,724,830	33,605,730
롯데카드	11,975,738	-	1,731,411	10,244,327
우리홈쇼핑	-	388,006,063	39,042,350	348,963,713
LOTTE RUS	1,077,929	-	165,333	912,596
롯데상사	13,318,968	6,205,633	38,045	19,486,556
롯데알미늄	5,877,331	-	979,555	4,897,776
롯데리아	8,218,472	-	1,643,694	6,574,778
롯데로지스틱스	-	(1,000,642)	(84,403)	(916,239)
합계	**80,798,998**	**393,211,054**	**50,240,815**	**423,769,237**

③ 미실현손익의 제거내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	대손충당금	유 · 무형자산	합계
대홍기획	1,545	-	1,545
롯데닷컴	31,899	-	31,899
롯데브랑제리	132	-	132
롯데미도파	67,289	(1,559,661)	(1,492,372)
롯데카드	603,189	-	603,189
우리홈쇼핑	9,364	-	9,364
합계	**713,418**	**(1,559,661)**	**(846,243)**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

④ 종목별 지분법 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	지분법자본변동	기타증감액(*)	기말평가액
롯데역사	110,428,659	-	16,955,820	3,349	(900,000)	126,487,828
대홍기획	49,909,088	2,520	3,910,016	4,574,634	(6,000)	58,390,258
롯데닷컴	5,399,666	-	2,752,966	-	-	8,152,632
롯데브랑제리	7,119,790	-	6,023,459	-	-	13,143,249
푸드스타	9,438,048	-	(4,926,052)	11,365	-	4,523,361
롯데미도파	337,389,565	-	114,151,666	274,936	-	451,816,167
롯데카드	696,168,012	-	49,384,676	(5,022,773)	-	740,529,915
롯데캐피탈	34,324,532	-	10,527,073	74,311	-	44,925,916
에프알엘코리아	5,332,949	5,880,000	1,983,991	(31,492)	-	13,165,448
우리홈쇼핑	-	292,903,291	(19,134,400)	(213,040)	152,244,269	425,800,120
레이크파크	1,893,313	1,195,000	(367,497)	(6,357)	-	2,714,459
넥서스영상컨텐츠투자조합	1,856,361	-	(908,399)	-	-	947,962
KTB영상 투자조합	1,160,465	-	(200,653)	-	-	959,812
이수엔터테인먼트투자조합	2,902,603	-	(874,507)	-	-	2,028,096
LOTTE RUS	11,555,700	-	1,035,581	905,982	-	13,497,263
롯데기공	11,240,903	-	2,496,597	7,027	-	13,744,527
롯데상사	43,776,635	-	(1,483,625)	9,707	-	42,302,717
롯데알미늄	33,200,191	-	1,057,273	(38,970)	-	34,218,494
롯데리아	52,320,866	-	1,896,919	2,230,764	-	56,448,549
롯데쇼핑 루스	-	15,256,620	(8,458,120)	882,097	7,137,129	14,817,726
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	-	4,891,828	(2,248,541)	(32,520)	3,749,457	6,360,224
롯데자산개발	-	18,000,000	(143,858)	-	-	17,856,142
롯데로지스틱스	-	3,999,998	70,483	-	-	4,070,481
합계	**1,415,417,346**	**342,129,257**	**173,500,868**	**3,629,020**	**162,224,855**	**2,096,901,346**

(*) 기타증감액은 피투자회사로부터의 배당금과 신규 지분법 적용에 의한 대체액으로 구성되어 있습니다.

외부감사인의 감사 · 검토를 받은 재무제표를 결산확정일까지 입수하기 어려워 가결산 재무제표를 이용하여 지분법을 적용하였으며, 당사는 이들 가결산 재무제표에 대하여 신뢰성 검증절차를 수행하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

⑤ 지분법 피투자회사의 요약 재무정보는 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
롯데역사	722,838,204	216,886,892	627,379,876	67,823,279
대홍기획	308,107,754	142,709,267	106,892,121	5,110,021
롯데닷컴	64,673,936	41,063,574	69,392,807	8,130,768
롯데브랑제리	50,221,500	36,139,609	43,832,393	6,453,575
푸드스타	86,344,288	74,968,175	91,408,006	(12,213,497)
롯데미도파	658,483,175	127,303,248	322,834,800	153,034,052
롯데카드	3,483,312,931	2,694,766,605	815,612,455	55,354,556
롯데캐피탈	2,165,319,422	1,946,668,740	215,099,548	51,234,361
에프알엘코리아	40,041,593	13,173,331	44,652,798	4,048,962
우리홈쇼핑	253,085,961	101,208,688	242,074,046	39,336,969
레이크파크	11,357,675	105	-	(1,537,646)
넥서스영상컨텐츠투자조합	4,739,809	-	129,505	(1,082,349)
KTB영상 투자조합	3,453,374	254,000	534,115	(668,845)
이수엔터테인먼트투자조합	5,408,256	-	233,664	(2,332,018)
LOTTE RUS	314,517,675	243,382,324	10,158,048	6,787,724
롯데기공	360,740,029	261,756,093	447,130,847	18,106,860
롯데상사	910,205,364	655,696,140	802,481,321	(3,069,115)
롯데알미늄	904,386,556	385,029,148	611,575,265	(1,505,993)
롯데리아	303,766,729	115,699,952	240,414,525	9,647,291
롯데쇼핑 루스	28,271,844	13,454,118	3,549,650	(7,347,007)
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	51,747,581	44,348,708	-	(2,596,202)
롯데자산개발	30,366,546	606,309	-	(134,852)
롯데로지스틱스	159,875,983	52,403,567	28,420,876	(785,425)
합계	**10,921,266,185**	**7,167,518,593**	**4,723,806,666**	**391,795,469**

⑥ 시장성있는 지분법적용투자주식의 시가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	시가	장부가액
롯데미도파	640,874,245	451,816,167

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

7. 조인트벤처 투자

당기말 현재 당사가 조인트벤처에 참여하고 있는 내역은 다음과 같습니다.

조인트벤처명	지분율(%)	형태	참여회사
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	50.00	공동지배기업	절강은태백화유한공사(50%)
디시네마오브코리아	50.00	공동지배기업	씨제이씨지브이(50%)
국제빌딩	6.00	공동지배사업	호남석유화학(40%), 롯데제과(27%), 호텔롯데(20%), 롯데칠성음료(7%) 등
부산지하상가	45.00	공동지배사업	호텔롯데(55%)

8. 특수관계자

(1) 당기말 현재 당사와 지배 · 종속관계에 있는 회사의 내역은 다음과 같습니다.

회사명	지분율(%)	관계
지배관계		
호텔롯데	9.29	
한국후지필름	8.52	
롯데제과	8.52	주식회사의외부감사에관한법률 상
롯데정보통신	5.22	지배회사는 아니나 공정거래법 상
롯데칠성음료	4.26	롯데그룹에 포함된 회사임.
롯데건설	1.03	
부산롯데호텔	0.85	
종속관계		
롯데미도파	79.01	
롯데브랑제리	95.71	
롯데닷컴	34.39	
롯데카드	92.54	
우리홈쇼핑	53.03	
Lotte Vietnam Shopping	80.00	
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	100.00	종속회사
Lotte Mart Co., Ltd.	100.00	
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd.	90.00	
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	100.00	
PT Makro Indonesia	55.00	
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	100.00	
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	100.00	

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

특수관계 구분	특수관계자명	거래내용	제 39(당) 기	제 38(전) 기
주요주주	호텔롯데	상품의 매출 등	25,851,184	14,772,777
주요주주	롯데제과	상품의 매출 등	22,577,829	26,813,048
주요주주	롯데칠성음료	상품의 매출 등	10,485,741	11,741,277
주요주주	부산롯데호텔	상품의 매출 등	5,145,295	5,187,118
종속회사	롯데미도파	기타영업수입 등	7,614,251	7,197,585
종속회사	롯데닷컴	상품의 매출 등	182,846	211,057
지분법적용투자회사	롯데역사	기타영업수입 등	15,203,905	14,816,743
지분법적용투자회사	롯데리아	상품의 매출 등	5,999,062	5,347,608
기타	롯데삼강	상품의 매출 등	5,789,520	5,172,970
기타	롯데햄	상품의 매출 등	4,880,464	4,219,588
지분법적용투자회사 등	기타	상품의 매출 등	47,136,661	33,949,345
합계			**150,866,758**	**129,429,116**
주요주주	호텔롯데	지급임차료 등	63,912,233	63,533,649
주요주주	롯데제과	상품의 매입	64,910,687	54,782,317
주요주주	롯데정보통신	지급수수료	72,947,295	68,800,051
주요주주	롯데칠성음료	상품의 매입	30,722,613	26,673,277
주요주주	롯데건설	유형자산의 매입	495,340,810	416,537,969
주요주주	부산롯데호텔	지급임차료 등	37,564,483	14,371,495
종속회사	롯데미도파	지급임차료 등	7,224,065	7,208,228
종속회사	롯데닷컴	지급수수료 등	34,383,729	28,940,260
종속회사	롯데카드	지급수수료 등	118,642,494	106,689,727
지분법적용투자회사	대홍기획	광고선전비 등	34,736,298	20,815,886
지분법적용투자회사	롯데상사	상품의 매입	183,745,018	145,023,389
지분법적용투자회사	롯데알미늄	상품의 매입	36,840,112	33,552,190
지분법적용투자회사	롯데기공	상품의 매입	20,163,499	9,065,323
기타	롯데햄	상품의 매입	33,698,596	30,492,574
지분법적용투자회사 등	기타	상품의 매입	169,173,648	109,826,614
합계			**1,404,005,580**	**1,136,312,949**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권 · 채무내역은 다음과 같습니다.

① 제 39(당) 기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	특수관계자	채권			채무		
		매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
주요주주	호텔롯데	162,461	525,350	22,217,026	941	1,100,058	9,103,539
주요주주	롯데제과	1,317,529	462,673	155	9,309,247	66,181	592,182
주요주주	롯데정보통신	41,745	1,386,740	1,063,845	-	4,670,787	1,866,475
주요주주	롯데칠성음료	18,513	430,318	-	2,438,246	28,913	10,980
주요주주	롯데건설	-	392,643	644,338	-	89,846,278	267,845
주요주주	부산롯데호텔	2,923	300,000	220,375	4,050	422,926	754,296
종속회사	롯데미도파	6,549,643	1,558,170	38,673,500	-	1,835,392	391,203
종속회사	롯데카드	50,346,819	677,147	-	-	99,752	6,656,236
지분법적용투자회사	대홍기획	742,582	263,122	-	-	9,325,467	2,772,404
지분법적용투자회사	롯데역사	12,324,566	3,127,926	9,888,726	-	4,457,384	276,878
지분법적용투자회사	롯데리아	749,730	15,988	-	425,640	756,954	5,518,861
지분법적용투자회사	롯데상사	137,159	195,551	-	5,250,891	1,708,513	113,527
기타	롯데햄	8,233	179,781	-	2,812,304	46,338	-
지분법적용투자회사 등	기타	14,924,791	2,668,606	1,395,998	6,414,436	18,819,307	14,212,628
합계		**87,326,694**	**12,184,015**	**74,103,963**	**26,655,755**	**133,184,250**	**42,537,054**

상기 채권금액에 대하여 대손충당금 1,008,728천원을 계상하고 있으며, 당기에는 대손충당금환입이 146,429천원 발생하였습니다.

② 제 38(전) 기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	특수관계자	채권			채무		
		매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
주요주주	호텔롯데	159,070	1,965,342	23,953,195	-	1,663,414	9,547,539
주요주주	롯데제과	1,301,742	706,500	155	9,238,502	126,669	415,141
주요주주	롯데정보통신	-	203,955	-	3,795	7,276,132	1,804,014
주요주주	롯데칠성음료	2,203,688	318,895	-	2,696,278	107,354	3,838
주요주주	롯데건설	27,181	474,850	409,883	-	76,772,193	19,826
주요주주	부산롯데호텔	95,146	66,081	300,000	16,371	422,216	955,803
종속회사	롯데미도파	6,180,362	1,374,543	19,673,500	-	2,178,815	702
종속회사	롯데카드	63,979,290	1,205,520	-	-	59,292,427	6,455,121
지분법적용투자회사	대홍기획	298,340	220,971	-	-	207,327	14,752,132
지분법적용투자회사	롯데역사	12,096,983	4,743,120	9,888,726	-	4,681,119	276,125
지분법적용투자회사	롯데리아	712,086	32,907	-	-	768,645	6,213,569
지분법적용투자회사	롯데상사	27,525	326,221	593,663	6,925,173	2,706,421	226,277
기타	롯데햄	241,626	214,386	-	2,075,619	85,831	-
지분법적용투자회사 등	기타	11,402,341	3,735,563	1,313,750	6,241,172	14,956,049	7,485,521
합계		**98,725,380**	**15,588,854**	**56,132,872**	**27,196,910**	**171,244,612**	**48,155,608**

상기 채권금액에 대하여 대손충당금 1,155,157천원을 계상하고 있으며, 전기에는 대손충당금환입이 121,038천원 발생하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(4) 당기와 전기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

분류(*)	제 39(당)기	제 38(전)기
급여	12,887,904	11,673,300
퇴직급여	14,077,523	5,585,666

(*) 등기임원과 미등기임원을 포함한 금액입니다.

(5) 당기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

회사명	지급보증처	지급보증금액	보증기간	비고
Lotte Vietnam ShoppingCo., Ltd.	Citibank N.A. Hochiminh	대출금 USD 60,000,000 및 발생이자	대출금 상환시까지	자금조달을 위한 지급보증
	외환은행 베트남지점	대출금 USD 7,500,000	2008년 12월 30일 ~2009년 12월 29일	자금조달을 위한 지급보증
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	하나은행(중국) 유한공사	대출금 RMB 150,000,000	2008년 3월 20일 ~2009년 3월 20일	자금조달을 위한 지급보증
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	한국수출입은행	대출금 USD 4,000,000 및 발생이자	2008년 11월 ~2009년 11월	자금조달을 위한 지급보증

상기 지급보증 이외에 당사는 2008년 10월 (주)디시네마오브코리아와 Twentieth Century Fox Film Corporation의 VPF계약 체결시 (주)디시네마오브코리아의 계약 이행에 대하여 (주)씨제이씨지브이와 각각 50%씩 보증하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(6) 당기말과 전기말 현재 매도가능증권 및 지분법적용투자주식에 포함된 특수관계자가 발행한 주식의 내역은 다음과 같습니다.

① 제 39(당) 기

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부가액
롯데자이언츠	6,000	30.00	30,000	-	30,000
레이크파크자산관리	14,340	23.90	71,700	71,353	71,700
롯데제주리조트	500,000	12.50	2,500,000	2,494,382	2,500,000
롯데부여리조트	1,333,333	22.23	6,666,665	6,684,584	6,666,665
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	143,440,867	143,440,867
대홍기획	12,000	30.00	6,277,008	60,919,584	60,921,129
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	10,283,679	10,315,578
롯데브랑제리	4,020,222	95.71	19,941,985	10,111,129	10,111,261
푸드스타	5,582,896	39.76	33,994,409	-	-
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	445,647,310	471,005,069
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	854,187,156	863,303,261
롯데캐피탈	6,731,600	20.22	70,572,717	56,898,177	56,898,177
에프알엠코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	17,127,141	17,127,141
우리홈쇼핑	4,242,796	53.03	466,707,560	97,484,005	407,414,732
레이크파크	860,400	23.90	4,302,000	3,726,764	3,726,764
KTB영상투자조합	15	30.00	1,500,000	931,698	931,698
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	1,881,669	1,881,669
롯데기공	393,283	13.71	2,069,225	3,179,001	3,179,001
롯데상사	74,561	9.39	7,687,199	23,091,377	42,577,933
롯데알미늄	48,391	5.08	23,038,092	28,940,742	32,858,963
롯데리아	74,000	19.94	39,719,130	54,630,685	59,561,769
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	80.00	11,441,310	3,497,722	3,497,722
롯데자산개발	6,060,023	29.85	31,700,000	30,485,951	30,485,951
롯데로지스틱스	66,308	4.64	3,999,998	5,026,269	4,110,030
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	33,219,200	46,631,733	46,631,733
디시네마오브코리아	300,000	50.00	1,500,000	798,129	798,129
Lotte Mart Co., Ltd.	-	100.00	183,033,149	67,075,932	185,903,491
Lotte Europe Holdings B.V.	97,584	29.93	78,766,129	71,487,447	68,706,704
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	50.00	10,338,900	3,979,591	3,979,591
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd	-	90.00	3,629,216	1,210,336	3,620,134
ZARA리테일코리아	162,600	20.00	8,130,000	8,133,258	8,133,258
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	2,106,972	2,495,263	2,495,263
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	180,000	100.00	259,020	259,020	259,020
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	70,667,029	100.00	98,449,341	96,207,439	96,207,439
PT Makro Indonesia	2,622,812	55.00	219,736,822	41,863,968	214,863,187
합계			**2,088,934,268**	**2,200,883,361**	**2,864,215,029**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

② 제 38(전) 기

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부가액
롯데자이언츠	6,000	30.00	30,000	-	30,000
레이크파크자산관리	14,340	23.90	71,700	71,705	71,700
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	126,487,828	126,487,828
대홍기획	12,006	30.02	6,279,528	58,388,713	58,390,258
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	8,120,733	8,152,632
롯데브랑제리	3,920,222	93.33	19,601,014	13,143,117	13,143,249
푸드스타	5,582,896	39.76	33,994,409	4,523,361	4,523,361
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	419,702,809	451,816,167
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	729,682,399	740,529,915
롯데캐피탈	6,434,128	20.55	67,572,711	44,925,916	44,925,916
에프알엠코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	13,165,448	13,165,448
우리홈쇼핑	4,046,796	50.58	445,147,560	76,827,043	425,800,120
레이크파크	621,400	23.90	3,107,000	2,714,459	2,714,459
넥서스영상컨텐츠투자조합	20	20.00	2,000,000	947,962	947,962
KTB영상투자조합	15	30.00	1,500,000	959,812	959,812
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	2,028,096	2,028,096
LOTTE RUS	64,457	17.69	13,154,451	12,584,667	13,497,263
롯데기공	393,283	13.71	2,069,225	13,744,527	13,744,527
롯데상사	53,393	8.77	1,980,666	22,816,161	42,302,717
롯데알미늄	48,391	5.08	23,038,092	29,320,718	34,218,494
롯데리아	74,000	19.94	39,719,130	49,873,771	56,448,549
롯데쇼핑 루스	-	100.00	22,393,749	14,817,726	14,817,726
Lotte Cinema Vietnam Co.,Ltd	-	85.96	8,641,285	6,360,224	6,360,224
롯데자산개발	3,600,000	60.00	18,000,000	17,856,142	17,856,142
롯데로지스틱스	66,308	4.64	3,999,998	4,986,720	4,070,481
합계			**1,429,847,039**	**1,674,050,057**	**2,097,003,046**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

9. 유형자산

(1) 당기 및 전기 중 유형자산의 증감내역은 다음과 같습니다.

① 제 39(당) 기

(단위 : 천원)

과목	기초장부가액	취득액	처분액	감가상각비	기타증(감)액(*)	기말장부잔액
토지	2,923,106,717	17,961,132	70,057,514	-	154,709,922	3,025,720,257
건물	2,762,231,975	24,060,329	117,200,303	137,106,905	289,894,477	2,821,879,573
구축물	145,499,880	1,805,611	3,764,905	6,735,829	49,092,560	185,897,317
기계장치	24,922,269	149,301	12,497	5,807,420	4,551,568	23,803,221
차량운반구	709,272	516,004	2,353	485,641	20,228	757,510
장치장식물	17,123,703	6,401,767	390,891	13,498,385	10,363,634	19,999,828
기타의유형자산	221,386,284	87,650,068	1,594,306	174,221,703	142,593,188	275,813,531
건설중인자산	645,896,339	750,322,107	-	-	(689,108,700)	707,109,746
합계	**6,740,876,439**	**888,866,319**	**193,022,769**	**337,855,883**	**(37,883,123)**	**7,060,980,983**

(*) 무형자산 등에 대한 대체 및 전기 취득가액의 변동으로 인하여 합계가 영(0)이 되지 않습니다.

② 제 38(전) 기

(단위 : 천원)

과목	기초장부가액	취득액	처분액	감가상각비	기타증(감)액(*)	기말장부잔액
토지	2,673,274,346	99,722,786	122,340	-	150,231,925	2,923,106,717
건물	2,480,614,888	29,465,254	15,023,246	126,431,609	393,606,688	2,762,231,975
구축물	117,616,293	1,843,346	1,578,148	5,753,014	33,371,403	145,499,880
기계장치	13,019,983	2,039,786	1,036	4,900,410	14,763,946	24,922,269
차량운반구	511,704	730,009	3,830	528,618	7	709,272
장치장식물	11,556,325	8,515,960	7,485	12,254,296	9,313,199	17,123,703
기타의유형자산	195,980,084	106,334,940	4,590,965	155,160,125	78,822,350	221,386,284
건설중인자산	618,534,833	753,469,534	-	-	(726,108,028)	645,896,339
합계	**6,111,108,456**	**1,002,121,615**	**21,327,050**	**305,028,072**	**(45,998,510)**	**6,740,876,439**

(*) 무형자산 등에 대한 대체 및 전기 취득가액의 변동으로 인하여 합계가 영(0)이 되지 않습니다.

(2) 당기말 현재 당사는 우리은행, 신한은행 및 케이티프리텔과의 임대차계약에 의하여 67,244,640천원의 보증금을 수령하였으며, 상기 보증금의 130%에 해당하는 유형자산에 대하여 근저당권이 설정되어 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(3) 당기말과 전기말 현재 보유토지의 공시지가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과목	제 39(당) 기		제 38(전) 기	
	장부잔액	공시지가	장부잔액	공시지가
토지	3,025,720,257	4,666,724,316	2,923,106,717	4,016,102,262

10. 보험가입자산

당기말과 전기말 현재 당사가 보험에 가입한 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

보험종류	부보자산	부보금액		보험회사명
		제 39(당) 기	제 38(전) 기	
도난보험	현금	41,569,563	39,722,149	롯데손해보험 및 LIG손해보험
화재보험	상품 · 건물 · 집기비품	6,343,132,373	5,214,226,399	
기관기계보험	기계장치 · 집기비품	137,755,448	87,609,732	
영업배상책임보험	시설물 · 생산물	478,632,000	421,644,000	
임원배상책임보험	–	70,000,000	50,000,000	
기타	가스배상보험 등	39,933,222	29,610,165	
합계		**7,111,022,606**	**5,842,812,445**	

상기 보험 이외에 당사는 차량운반구에 대한 책임보험 및 종합보험에 가입하고 있습니다.

11. 담보제공자산 등

(1) 당기말 현재 담보로 제공된 당사 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

담보제공자산		담보제공금액	담보권자	비고
매도가능증권	부산은행 주식 1,345,607주	7,831,433	경상남도	복합유통단지조성 관련 이행보증
	부산은행 주식 1,313,827주	7,646,473	부산광역시청	공사이행보증
합계		**15,477,906**		

(2) 당기말 현재 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

제공자	비고	금액
서울보증보험	계약이행보증 등	135,073,237

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

12. 무형자산

당기와 전기 중 발생한 무형자산의 변동내용은 다음과 같습니다.

(1) 제 39(당) 기

(단위 : 천원)

과목	기초장부가액	증가	상각	기타증(감)액(*)	기말장부잔액
영업권	31,217,298	2,036,890	4,314,237	6,813,049	35,753,000
산업재산권	446,192	159,791	168,187	10,001	447,797
수도시설이용권	3,488,467	-	516,868	873,686	3,845,285
전기시설이용권	3,385,896	-	503,140	430,058	3,312,814
가스시설이용권	2,268,279	-	208,320	(851,550)	1,208,409
시설물이용권	59,875,955	-	3,655,266	22,301,678	78,522,367
라이센스	6,309,377	-	899,356	-	5,410,021
영화판권	3,800,018	16,075,948	17,763,689	-	2,112,277
기타의무형자산	1,732,760	-	814,662	-	918,098
합계	**112,524,242**	**18,272,629**	**28,843,725**	**29,576,922**	**131,530,068**

(*) 건설중인자산에서 무형자산으로 계정대체 및 처분으로 인한 것입니다.

(2) 제 38(전) 기

(단위 : 천원)

과목	기초장부가액	증가	상각	기타증(감)액(*)	기말장부잔액
영업권	13,144,929	20,760,301	2,687,932	-	31,217,298
산업재산권	245,239	335,385	135,528	1,096	446,192
수도시설이용권	3,138,961	-	446,172	795,678	3,488,467
전기시설이용권	2,851,591	-	430,282	964,587	3,385,896
가스시설이용권	1,437,844	-	214,862	1,045,297	2,268,279
시설물이용권	9,277,060	-	3,565,286	54,164,181	59,875,955
라이센스	1,498,578	5,644,500	899,356	65,655	6,309,377
영화판권	1,514,264	20,390,862	18,105,108	-	3,800,018
기타의무형자산	2,483,310	114,770	865,320	-	1,732,760
합계	**35,591,776**	**47,245,818**	**27,349,846**	**57,036,494**	**112,524,242**

(*) 건설중인자산에서 무형자산으로 계정대체되었습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

13. 사채

당기말과 전기말 현재 당사가 발행한 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

종류	만기일	연이자율(%)	제 39(당) 기	제 38(전) 기	보증기관
제41회 무보증사채	2008-04-09	5.00%	-	200,000,000	무보증
제44회 무보증사채	2008-05-03	3.95%	-	250,000,000	무보증
제45회 무보증사채	2008-09-12	4.71%	-	100,000,000	무보증
제46회 외화사채	2011-04-29	6M Libor +1.00%	125,750,000	-	무보증
제47회 외화사채	2011-05-29	6M Euro Yen Tibor+1.20%	250,900,200	-	무보증
제48회 외화사채	2011-09-29	3M Euro Yen Libor+1.60%	153,327,900	-	무보증
제49회 외화사채	2011-10-17	3M USD Libor +1.75%	377,250,000	-	무보증
소계			**907,228,100**	**550,000,000**	
사채할인발행차금			(8,227,327)	(442,102)	
총장부가액			899,000,773	549,557,898	
유동성사채			-	550,000,000	
사채할인발행차금			-	(442,102)	
장부가액			899,000,773	-	

14. 단기차입금

당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

차입처	내역	연이자율(%)	제 39(당) 기	제 38(전) 기
농수산물유통공사	단기차입금	4.00	10,000,000	-
우리은행	단기차입금	6.63~7.10	35,000,000	-
SK증권	단기차입금	6.38~6.90	175,000,000	-
신한은행 외	당좌차월	7.48	1,414	541
합계			**220,001,414**	**541**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

15. 퇴직급여충당부채

(1) 당기와 전기 중 퇴직급여충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
기초잔액	128,850,157	114,101,151
퇴직급여지급액	(50,187,520)	(26,355,062)
퇴직급여설정액	55,641,747	38,044,598
관계사대체 등	3,374,307	3,059,470
기말잔액	137,678,691	128,850,157

당사는 임직원의 퇴직금지급에 충당하기 위하여 당기말과 전기말 현재 퇴직급여추계액의 65.46% 및 66.38%에 해당하는 금액을 삼성생명보험 등에 퇴직보험으로 가입하고 있으며, 이에 따라 납입한 퇴직보험료는 퇴직급여충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

16. 임대차계약

(1) 당사는 사무실 및 점포임차 등을 위하여 토지 및 건물에 대한 임차계약을 체결하고 있습니다. 이를 위하여 당기말 현재 당사는 631,760,751천원의 임차보증금을 지급하였습니다.

(2) 당기말 현재 상기 리스계약에 따라 향후 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	금액
1년 이내	88,353,282
1년 초과 5년 이내	322,657,052
5년 초과	530,355,727

(3) 상기 임차와 관련하여 임차계약 당시 금액이 확정되지 않고 매출액의 일부분을 조정임차료로 지급하고 있으며, 이를 포함하여 당기 손익에 반영된 임차료는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	금액
최소임차료	70,381,017
조정임차료	11,206,021

(4) 당사는 당기말 현재 당사가 보유하고 있는 일부 토지 및 건물에 대하여 임대를 하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중에 346,519,915천원의 임대수익과 당기말 현재 244,809,021천원의 임대보증금이 발생하였습니다. 한편, 당사의 대부분의 임대계약은 1년 단위로 갱신되고 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

17. 외화자산 및 부채

당기말과 전기말 현재 외화자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 천원)

구분	종류	제 39(당) 기 외화	제 39(당) 기 원화환산액	제 38(전) 기 외화	제 38(전) 기 원화환산액
외화자산:					
현금및현금성자산	USD	3	3	3	2
단기금융상품	USD	-	-	7,093	6,574
미수금	USD	120,000	157,200	-	-
미수수익	USD	232,843	292,800	-	-
단기대여금	USD	25,000,000	31,437,500	-	-
장기대여금	USD	1,500,000	1,886,250	-	-
외화자산 합계	**USD**	**26,852,845**	**33,773,753**	**7,096**	**6,576**
외화부채:					
매입채무	USD	22,876	28,767	639,590	600,063
	EUR	343,098	609,417	23,451	32,391
	JPY	-	-	6,556,147	54,635
미지급금	USD	250,000	327,500	276,961	259,845
	EUR	5,652	10,040	-	-
미지급비용	USD	-	-	329,627	309,322
사채	USD	400,000,000	503,000,000	-	-
	JPY	29,000,000,000	404,228,100	-	-
외화부채 합계	**USD**	**400,272,876**	**503,356,267**	**1,246,178**	**1,169,230**
	EUR	**348,750**	**619,457**	**23,451**	**32,391**
	JPY	**29,000,000,000**	**404,228,100**	**6,556,147**	**54,635**

18. 지급충당부채 및 우발부채와 약정사항

(1) 당기말 현재 당사와 금융기관과의 주요 약정내용은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 천원)

구분	한도	사용액
당좌차월	65,000,000	1,414
어음할인	100,000,000	-
기업구매자금대출	816,000,000	188,106,618
수입신용장 개설	USD 18,000,000	USD 7,385,510
수입화물선취보증서 개설	USD 2,000,000	-

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(2) 당기말 현재 당사는 단기차입금 중 10,000,000천원과 관련하여 농수산물유통공사에 어음 1매(10,000,000천원)를 견질로 제공하였습니다.

(3) 당사는 (주)롯데미도파 및 롯데역사(주)와 맺은 경영관리계약에 따라 백화점의 운영을 맡고 있으며, 이에 대한 대가로 (주)롯데미도파 및 롯데역사(주)로부터 백화점 운영에 따른 영업이익(감가상각비 차감전)의 100분의 10에 해당하는 금액을 경영관리수수료로 받고 있으며, 이를 매출액 중 기타영업수입에 계상하고 있습니다. 또한, 당사는 베트남 소재 International Business Center Corporation과 맺은 위탁경영계약에 따라 다이아몬드플라자(백화점)의 운영을 맡고 있습니다. 이에 대한 대가로 연간 USD 420,000를 받고 있으며, 매출액 중 기타영업수입에 계상하고 있습니다.

(4) 당사는 (주)롯데미도파 및 롯데역사(주)와 맺은 임대차계약에 따라 영플라자점을 각각 임차하고 있으며 계약내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	소재지	임차개시일	임차만료일	임차보증금	월임차료
(주)롯데미도파	서울특별시 중구 남대문로	2003.11.18	2023.11.17	36,500,000	355,000
롯데역사(주)	충청북도 청주시 상당구 남문로 2가동	2007.02.23	2027.02.22	5,000,000	250,625

(5) 당사는 판매촉진활동의 일환으로 롯데카드 및 당사의 포인트카드 보유 고객의 매출액 대비 일정부분을 포인트로 적립하는 제도를 실시하고 있으며, 이와 관련하여 향후 예상되는 비용을 마일리지충당부채로 설정하였습니다. 당기와 전기 중 마일리지충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제 39(당) 기	제 38(전) 기
기초잔액	29,362,357	23,284,390
증가액(판촉비)	47,859,232	45,695,422
감소액	(46,413,828)	(39,617,455)
기말잔액	30,807,761	29,362,357

(6) 당기말 현재 당사의 계류 중인 소송사건은 당사가 원고인 21건(소송가액 23,440,975천원)과 당사가 피고인 14건(소송가액 8,762,188천원)이 있으나, 당사의 경영진은 동 소송의 최종결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 주지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

19. 파생상품

(1) 당기말 현재 당사가 보유하고 있는 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

거래목적	파생상품 종류	계약내용
매매목적	풋옵션	대한통운(주)의 보통주를 일정 금액으로 매도할 수 있는 권리를 보유함.
	통화선도	달러를 고정 환율로 매수할 수 있는 권리를 보유함.
현금흐름위험회피	통화스왑	달러 및 엔화 사채에 대하여 만기에 원화 원금을 부담함. 달러 및 엔화 변동이자에 대하여 원화 고정이자를 부담함.

(2) 매매목적

① 풋옵션
당사는 금호렌터카(주)와의 합의서에 따라 대한통운(주) 주식에 대하여 다음과 같은 풋옵션을 매입하였습니다.

구분	내용
취득일	2008년 3월 14일
대상주식	대한통운(주) 보통주 584,795주
행사기간	(1) 납입일의 다음 날로부터 3년이 경과한 날 이후 (2) 투자자와 상호 합의하여 1년 연장 가능
행사가격	행사가격 = (1) + (2) (1) 매수청구 대상주식의 컨소시엄계약에 의한 인수대금 (2) 매수청구 대상주식을 취득한 날로부터 매수청구 대상주식의 매매완료일까지의 기간동안 연리 6.5%에 해당하는 금액

② 통화선도
당사는 당기 중 다음과 같은 통화선도계약을 체결하였습니다.

(원화단위 : 천원)

금융기관	수취액	지급액	약정환율	계약일	계약실행일
하나은행	USD 1,000,000	1,277,800	1,277.80	2008.12.29	2009.01.05
	USD 1,000,000	1,274,800	1,274.80	2008.12.29	2009.01.05
	USD 1,000,000	1,276,800	1,276.80	2008.12.29	2009.01.05
	USD 2,000,000	2,517,000	1,258.50	2008.12.30	2009.01.05

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(3) 현금흐름위험회피(통화스왑)

당사는 당기에 발행된 외화사채 USD 100,000,000(제46회 사채), JPY 18,000,000,000(제47회 사채), JPY 11,000,000,000(제48회 사채)과 USD 300,000,000(제49회 사채)에 대하여, 원금 및 이자의 환율변동과 이자의 이자율변동을 헷지할 목적으로 다음과 같은 통화스왑계약을 체결하였습니다. 세부계약 내용은 다음과 같습니다.

종목	계약금액	약정환율	수취이자율	지급이자율	계약만기일	비고
제46회 무보증사채	USD 50,000,000	976.00	6M Libor+1.00%	3.98%	2011.4.29	BNP PARIBAS BANK
	USD 50,000,000					DBS BANK
제47회 무보증사채	JPY 10,000,000,000	10.0181	6M Euro Yen Tibor+1.20%	5.13%	2011.5.29	미쓰비시도쿄UFJ은행
	JPY 3,000,000,000	10.0000				미즈호은행
	JPY 5,000,000,000					미쓰이스미토모은행
제48회 무보증사채	JPY 11,000,000,000	10.1520	3M Euro Yen Libor+1.60%	6.05%	2011.9.29	미즈호은행
제49회 무보증사채	USD 50,000,000	1,113.00	3M USD Libor+1.75%	5.52%	2011.10.17	BNP PARIBAS BANK
	USD 50,000,000	1,113.00				BANK OF AMERICA
	USD 50,000,000	1,113.00				ING
	USD 50,000,000	1,128.00				BANK OF NOVA SCOTIA
	USD 50,000,000	1,113.00				DBS BANK
	USD 50,000,000	1,113.00				CALYON

(4) 파생상품에 대한 평가손익

(단위 : 천원)

거래목적	파생상품 종류	평가이익(손실)	비고
매매목적	풋옵션	1,537,718	당기손익
	통화선도	(58,902)	
현금흐름위험회피	통화스왑	183,125,165	
		(20,191,729)	기타포괄손익누계액

20. 자본금 및 자본잉여금

(1) 자본금

당기말 현재 당사가 발행할 주식의 총수, 발행한 주식의 수 및 1주당 금액은 각각 60,000,000주, 29,043,374주 및 5,000원입니다.

(2) 당기 중 자본금과 주식발행초과금의 변동내역은 없습니다.

(3) 감자차익

당사는 롯데식품 및 정보산업과의 합병으로 인하여 보유하게 된 자기주식 745,470주(1,934,129천원)를 1995년 3월 28일자로 무상소각하였으며, 이로 인하여 3,727,350천원의 자본금이 감소하였고, 1,793,221천원의 감자차익이 발생하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(4) 기타자본잉여금

① 합병차익

당사는 1994년 12월 31일을 합병기준일로 하여 롯데식품과 정보산업을 흡수합병하고 1995년 1월 4일자로 합병등기를 하였습니다. 이 과정에서 발생한 18,375,696천원의 합병차익에 대하여, 당사는 1995년 12월 12일 무상증자를 실시하여 자본금이 18,375,650천원 증가하였습니다. 또한, 1997년 12월 31일을 합병기준일로 하여 송곡물산을 흡수합병하고 1998년 1월 3일자로 합병등기를 하였으며 이로 인하여 15,272,638천원의 합병차익(기타자본잉여금)이 발생하였습니다.

② 재평가적립금

당사는 당기 이전에 비유동자산에 대한 자산재평가를 실시한 바 있으며 당기말 현재까지 기타자본잉여금으로 계상한 재평가적립금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

재평가일	재평가차액	재평가세	자본전입액	환율조정차상계	재평가적립액 잔액
1998년 7월 1일	1,122,228,650	(19,029,614)	(73,500,000)	(986,430)	1,028,712,606

③ 지분법자본잉여금

당사는 종속회사인 (주)롯데브랑제리와 (주)롯데닷컴에 대한 당사의 지분율이 변동됨에 따라 발생한 투자차액 1,187,739천원을 지분법자본잉여금으로 계상하였습니다. 한편, 당기 중 종속회사인 (주)우리홈쇼핑에 대한 추가 지분 취득으로 인하여 발생한 지분법자본조정과 상계하여 당기말 잔액은 영(0)입니다.

21. 자본조정(지분법자본조정)

당사는 당기 중 종속회사인 (주)우리홈쇼핑의 보통주식 196천주를 추가 취득하여 투자차액 17,465,561천원이 발생하였고, 이를 주석 20에서 설명하고 있는 바와 같이 지분법자본잉여금과 상계하여 16,270,933천원을 지분법자본조정으로 계상하였습니다.

22. 이익잉여금

(1) 법정적립금

① 이익준비금

상법상 당사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기에 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 규정되어 있으며, 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으며, 주주총회의 결의에 의하여 이월결손금의 보전과 자본전입에만 사용될 수 있습니다.

② 기업발전적립금

당사는 법인세법 제56조의 규정에 따라 기업발전적립금을 계상하였으나, 2001년 12월 31일 동 규정이 폐지됨에 따라 계상을 중지하였으며, 동 적립금은 이월결손금의 보전 및 자본전입에만 사용될 수 있습니다.

(2) 임의적립금(기업합리화적립금)

당사는 2002년까지 조세특례제한법에 따른 세액공제 상당액을 기업합리화적립금으로 계상하였으며, 동 적립금은 이월결손금의 보전 및 자본전입에만 사용될 수 있었습니다. 그러나, 2002년 12월 11일에 조세특례제한법이 개정되었으며, 동 개정시에 관련조항이 삭제됨으로 인하여 기업합리화적립금은 임의적립금으로 변경되었습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

23. 분양공사수익

(1) 당기 중 수행된 분양공사의 내용 및 계약잔액의 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	기초분양공사 계약액	계약변경액 및 신규계약액	당기 분양수익액	당기 계약잔액
범어동아파트	80,778,026	2,140,432	47,749,768	35,168,690

(2) 당기말 현재 진행중인 분양공사의 누적분양공사손익 등의 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	누적분양공사수익	누적분양공사원가	누적분양공사이익
범어동아파트	83,484,112	66,975,690	16,508,422

24. 법인세비용 등

(1) 당기 및 전기의 법인세비용의 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
당기 법인세 부담액	220,751,845	203,944,527
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(54,844,815)	66,744,210
자본에 직접 반영된 법인세비용	18,243,694	(4,952,951)
법인세비용	184,150,724	265,735,786

(2) 이연법인세자산(부채)는 일시적차이의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있으며, 당기에 변경된 법인세율 인하에 따른 이연법인세자산(부채)의 변동분 31,206,323천원 중 당초에 자본계정에 직접 귀속시키는 항목과 관련된 부분 1,917,313천원은 자본계정에, 29,289,010천원은 당기의 법인세비용에서 차감하였습니다.

(3) 당기 및 전기의 법인세비용차감전순손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
법인세비용차감전순손익	926,975,367	957,870,278
적용세율에 따른 세부담액	254,887,426	263,401,126
조정사항	(70,736,702)	2,334,660
비과세수익	(765,995)	(224,503)
비공제비용	967,049	526,994
세액공제	(4,619,454)	(5,707,801)
세율변동효과	(29,289,010)	-
기타	(37,029,292)	7,739,970
법인세비용	184,150,724	265,735,786
유효세율	19.87%	27.74%

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(4) 당기 누적일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	차감할(가산할) 일시적차이				이연법인세자산(부채)			
	기초잔액	증가	감소	기말잔액	기초잔액	증가	감소	기말잔액
감가상각비	(14,983,275)	-	(16,612)	(14,966,663)	(4,120,401)	-	(827,735)	(3,292,666)
대손충당금	3,188,796	2,619,515	1,170,143	4,638,168	876,919	633,923	388,405	1,122,437
미수수익	(12,721,067)	(4,607,731)	(12,721,067)	(4,607,731)	(3,498,294)	(1,115,071)	(3,498,294)	(1,115,071)
재고자산평가손실	4,319,000	5,395,595	4,319,000	5,395,595	1,187,725	1,305,734	1,187,725	1,305,734
건설자금이자	(63,678,435)	-	(1,890,478)	(61,787,957)	(17,511,570)	-	(3,918,219)	(13,593,351)
토지	(4,038,327)	-	-	(4,038,327)	(1,110,540)	-	(222,108)	(888,432)
미지급비용(마일리지)	29,362,357	30,807,761	29,362,357	30,807,761	8,074,648	7,455,478	8,074,648	7,455,478
미지급비용(성과급)	11,661,652	14,064,844	11,661,652	14,064,844	3,206,954	3,403,692	3,206,954	3,403,692
매도가능증권	87,173	-	-	87,173	23,973	-	4,795	19,178
투자주식손상차손(*1)	12,937,744	-	7,717,946	5,219,798	20,488	-	4,098	16,390
토지(압축기장충당금)(*2)	(728,988,408)	-	(37,510)	(728,950,898)	-	-	-	-
매도가능증권평가손익	(53,074,243)	-	(41,569,106)	(11,505,137)	(14,595,417)	-	(12,064,287)	(2,531,130)
지분법적용투자주식(*3)	(612,139,987)	(113,854,567)	-	(725,994,554)	(136,389,355)	-	(30,445,905)	(105,943,450)
지분법자본잉여금(*3)	(1,261,823)	-	(1,261,823)	-	(34,444)	-	(34,444)	-
지분법자본조정(*3)	-	16,243,378	-	16,243,378	-	(27,555)	-	(27,555)
지분법자본변동(*3)	(54,626,341)	(35,410,821)	-	(90,037,162)	(13,869,090)	(2,510,038)	-	(16,379,128)
부의지분법자본변동(*3)	872,144	18,626,282	-	19,498,426	13,205	2,987,454	-	3,000,659
파생상품평가이익	-	(158,717,150)	-	(158,717,150)	-	(34,917,773)	-	(34,917,773)
투자주식	-	1,500,335	-	1,500,335	-	363,081	-	363,081
외화환산손익	-	178,912,938	-	178,912,938	-	39,360,846	-	39,360,846
기타	4,291,560	42,679	57,619	4,276,620	1,180,179	9,389	248,712	940,856
합계	**(1,478,791,480)**	**(44,376,942)**	**(3,207,879)**	**(1,519,960,543)**	**(176,545,020)**	**16,949,160**	**(37,895,655)**	**(121,700,205)**

(*1) 당기말 현재 투자주식손상차손에 대한 법인세효과 1,131,965천원은 예측가능한미래에 해당 주식을 처분할 가능성이 거의 확실하지 않아 이연법인세자산으로 인식하지 아니하였습니다.

(*2) 사업용토지의 재평가차액(당기말 728,950,898천원)은 해당 토지가 가까운 미래에 처분될 가능성이 없어 이연법인세부채를 인식하지 아니하였습니다.

(*3) 당기말 현재 지분법평가와 관련하여 발생한 일시적차이 중 147,448,081천원은 예측가능한 미래에 해당 주식을 처분할 가능성이 거의 확실하지 않아 이연법인세자산으로 인식하지 아니하였으며, 지분법이익으로 인한 일시적차이는 전액 배당으로소멸된다고 가정하고 법인세법상 배당금에 대한 익금불산입률을 고려하여 이연법인세부채를 계산하였습니다.

(5) 차감할 일시적차이가 소멸될 기간에 과세소득이 충분할 것으로 예상되어 이연법인세자산을 인식하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(6) 당기 중에 자본에 직접 부가되거나 차감된 당기 법인세부담액과 이연법인세 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	금액	법인세부담액	이연법인세자산(부채)
매도가능증권평가손익	(41,569,106)	-	12,064,287
지분법자본잉여금	(1,261,823)	-	34,444
지분법자본조정	(16,243,378)	-	(27,555)
지분법자본변동	35,410,821	-	(2,510,038)
부의지분법변동	(18,626,282)	-	2,987,454
파생상품평가이익	(25,886,831)	-	5,695,102
합계	**(68,176,599)**	**-**	**18,243,694**

(7) 당기말 현재 상계전 총액기준에 의한 이연법인세자산 및 이연법인세부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	당기말 현재 일시적차이	이연법인세자산(부채)	
		유동	비유동
감가상각비	(14,966,663)	-	(3,292,666)
대손충당금	4,638,168	1,122,437	-
미수수익	(4,607,731)	(1,115,071)	-
재고자산평가손실	5,395,595	1,305,734	-
건설자금이자	(61,787,957)	-	(13,593,351)
토지	(4,038,327)	-	(888,432)
미지급비용(마일리지)	30,807,761	7,455,478	-
미지급비용(성과급)	14,064,844	3,403,692	-
매도가능증권	87,173	-	19,178
투자주식감액손실	5,219,798	-	16,390
토지(압축기장충당금)	(728,950,898)	-	-
매도가능증권평가손익	(11,505,137)	-	(2,531,130)
지분법적용투자주식	(725,994,554)	-	(105,943,450)
지분법자본조정	16,243,378	-	(27,555)
지분법자본변동	(90,037,162)	-	(16,379,128)
부의지분법자본변동	19,498,426	-	3,000,659
파생상품평가이익	(158,717,150)	-	(34,917,773)
투자주식	1,500,335	363,081	-
외화환산손익	178,912,938	-	39,360,846
기타	4,276,620	-	940,856
합계	**(1,519,960,543)**	**12,535,351**	**(134,235,556)**

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(8) 당기말과 전기말 현재 상계전 총액기준에 의한 미지급법인세의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
미지급법인세	220,751,845	203,944,528
미수법인세환급액	6,623,401	8,071,252
미지급법인세(순액)	214,128,444	195,873,276

25. 주당순이익

당기와 전기의 기본주당순이익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
법인세차감후이익	742,824,643,334	692,134,492,117
가중평균보통유통주식수(주)	29,043,374	29,043,374
주당순이익	25,576	23,831

26. 배당금

(1) 당기와 전기 배당금의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	제 39(당) 기	제 38(전) 기
배당받을 주식수	29,043,374	29,043,374
주당액면금액	5,000	5,000
액면배당률	25.00%	25.00%
금액	1,250	1,250

(2) 당기와 전기 배당성향의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	제 39(당) 기	제 38(전) 기
배당금	36,304,217,500	36,304,217,500
당기순이익	742,824,643,334	692,134,492,117
배당성향	4.89%	5.25%

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

(3) 당기와 전기 배당수익률의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	제 39(당) 기	제 38(전) 기
주당배당금	1,250	1,250
결산일 종가	210,000	413,000
배당수익률	0.60%	0.30%

27. 포괄손익계산서

(단위 : 천원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
당기순손익	742,824,643	692,134,492
기타포괄손익:		
매도가능증권평가손익 (당기 법인세효과: 12,064,287천원)	(29,504,819)	11,746,495
(부의)지분법자본변동 (당기 법인세효과: 477,416천원)	17,261,955	3,074,060
파생상품평가손익 (당기 법인세효과: 5,695,102천원)	(20,191,729)	(242,598)
포괄손익	710,390,050	706,712,449

28. 현금흐름표

당기와 전기의 투자와 재무활동 중 현금의 유입과 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 39(당) 기	제 38(전) 기
기타의투자자산에서 지분법적용투자주식으로 대체	5,701,554	123,644,267
매도가능증권에서 지분법적용투자주식으로 대체	130,000	39,486,587
지분법적용투자주식의 현물출자	37,418,182	-
건설중인자산의 본계정 대체	694,765,971	744,595,265

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

29. 회계정책의 변경

당기 중 기업회계기준서 제15호(지분법)가 일부 개정됨에 따라 당사는 개정된 지분법회계처리 방법으로 회계정책을 변경하였습니다. 이러한 회계변경의 영향으로 인하여 당기의 지분법이익과 당기말 현재 이익잉여금이 각각 3,117,662천원 및 12,481,839천원 증가하였고, 지분법적용투자주식, 자본잉여금, 지분법자본변동 및 부의지분법자본변동이 각각 12,182,427천원 감소, 1,227,379천원 증가, 20,433,433천원 감소 및 81,033천원 증가하였습니다.

한편, 당사는 상기 지분법적용투자주식과 관련된 회계변경효과를 반영하여 비교표시된 전기 재무제표를 재작성하였습니다. 새로운 회계처리 기준이 과거연도부터 소급하여 적용되었다고 가정할 경우의 직전 3개년도의 당기순이익 등은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	제 38 기		제 37 기		제 36 기	
	변경전 금액	변경후 금액	변경전 금액	변경후 금액	변경전 금액	변경후 금액
지분법이익	209,128,858	212,246,520	234,609,412	237,726,653	159,811,402	162,928,643
법인세비용차감전순이익	954,752,616	957,870,278	985,942,792	989,060,033	728,778,708	731,895,948
법인세비용	265,291,523	265,735,786	246,098,600	246,542,802	182,561,566	183,005,769
당기순이익	689,461,093	692,134,492	739,844,192	742,517,230	546,217,141	548,890,179
주당순이익(단위:원)	23,739	23,831	26,399	26,494	27,311	27,445
지분법적용투자주식	2,112,201,434	2,096,901,346	1,433,835,096	1,415,417,346	1,135,698,650	1,114,163,659
비유동성이연법인세부채	192,214,413	186,392,972	131,942,251	125,676,547	82,131,888	75,421,981
기타자본잉여금	1,043,985,289	1,045,212,669	1,043,985,289	1,045,247,113	1,043,985,289	1,045,247,113
지분법자본변동	61,190,684	40,757,251	58,786,847	38,318,969	51,624,606	31,156,729
부의지분법자본변동	777,906	858,940	1,413,685	1,494,718	1,025,076	1,106,109
미처분이익잉여금	702,789,316	712,597,756	753,262,862	760,397,903	556,298,025	560,760,028

30. 재무제표의 사실상의 확정일

당사의 재무제표는 2009년 2월 11일자 이사회에서 사실상 확정되었습니다.

31. 부가가치 관련자료

당기와 전기의 제조원가 또는 판매비와 관리비에 포함된 부가가치계산에 필요한 자료는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	제 39(당) 기	제 38(전) 기
급여	467,442,677	422,123,793
퇴직급여	55,641,747	38,044,598
복리후생비	72,690,963	66,533,605
임차료	136,026,744	109,495,487
감가상각비	337,855,883	305,028,072
세금과공과	108,420,648	93,672,354

주석 26
27
28
29
30
31

재무제표에 대한 주석

제 39(당) 기 2008년 12월 31일 현재
제 38(전) 기 2007년 12월 31일 현재

32. 사업부문별 정보

(1) 부문에 대한 일반정보

당사는 재화의 종류별로 사업부문을 구분하고 있으며 각 세부 부문별로 수익을 창출하는 재화와 용역, 주요고객의 내역은 다음과 같습니다.

구분	백화점	할인점	기타
구분기준	중 · 고가 위주의 소매점	중 · 저가 위주의 도소매점	기타
수익을 창출하는 주요 재화	판매시설 및 상품		판매시설 및 상품 등
주요고객	일반소비자		일반소비자

(2) 사업별부문의 재무현황

당기와 전기 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	백화점		할인점		기타	
	제 39(당) 기	제 38(전) 기	제 39(당) 기	제 38(전) 기	제 39(당) 기	제 38(전) 기
1.매출액	5,456,645,671	5,206,453,126	4,060,040,658	3,805,319,263	1,037,106,034	756,359,712
2.영업이익	639,055,821	645,727,184	110,566,514	104,720,903	19,367,108	6,222,422
3.비유동자산						
유형및무형자산	3,720,191,322	3,509,766,267	3,084,201,677	2,974,773,465	388,118,052	368,860,950
감가상각비와 무형자산상각비	151,989,699	141,970,395	141,849,744	131,153,679	72,860,165	59,253,844

33. 최종 중간기간의 경영성과

(단위 : 천원)

구분	제 39(당) 기 4분기	제 38(전) 기 4분기
매출액	2,872,330,533	2,706,785,310
영업이익	212,619,658	213,207,280
분기순이익	225,157,434	187,595,013
주당순이익(단위:원)	7,752	6,459

외부감사인의 내부회계관리제도 검토보고서

2009년 2월 12일

롯데쇼핑주식회사
대표이사 귀하

우리는 첨부된 롯데쇼핑주식회사의 2008년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서에 대하여 검토를 실시하였습니다. 내부회계관리제도를 설계, 운영하고 그에 대한 운영실태평가보고서를 작성할 책임은 롯데쇼핑주식회사의 경영자에게 있으며, 우리의 책임은 동 보고내용에 대하여 검토를 실시하고 검토결과를 보고하는데 있습니다. 회사의 경영자는 첨부된 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에서 "2008년 12월 31일 현재 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2008년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범규준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단된다"고 기술하고 있습니다.

우리는 내부회계관리제도 검토기준에 따라 검토를 실시하였습니다. 이 기준은 우리가 중요성의 관점에서 경영자가 제시한 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서에 대하여 회계감사보다는 낮은 수준의 확신을 얻을 수 있도록 검토절차를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 검토는 회사의 내부회계관리제도를 이해하고 경영자의 내부회계관리제도의 운영실태보고내용에 대한 질문 및 필요하다고 판단되는 경우제한적 범위 내에서 관련 문서의 확인 등의 절차를 포함하고 있습니다.

회사의 내부회계관리제도는 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성한 재무제표의 신뢰성에 대한 합리적인 확신을 줄 수 있도록 제정한 내부회계관리규정과 이를 관리 · 운영하는 조직을 의미합니다. 그러나 내부회계관리제도는 내부회계관리제도의 본질적인 한계로 인하여 재무제표에 대한 중요한 왜곡표시를 적발하거나 예방하지 못할 수 있습니다. 또한, 내부회계관리제도의 운영실태보고 내용을 기초로 미래기간의 내용을 추정시에는상황의 변화 혹은 절차나 정책이 준수되지 않음으로써 내부회계관리제도가 부적절하게 되어 미래기간에 대한 평가 및 추정내용이 달라질 위험에 처할 수 있다는 점을 고려하여야 합니다.

경영자의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.

우리의 검토는 2008년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도를 대상으로 하였으며, 2008년 12월 31일 이후의 내부회계관리제도는 검토하지 않았습니다. 본 검토보고서는 주식회사의외부감사에관한법률에 근거하여 작성된 것으로서 기타 다른 목적이나 다른 이용자를 위하여는 적절하지 않을 수 있습니다.

KPMG Samjong Accounting Corp.

삼정회계법인 대표이사 윤 성 복

내부회계관리제도 검토의견

첨부된 외부감사인의 내부회계관리제도 검토보고서는 롯데쇼핑주식회사의 2007년 12월 31일자로 종료되는 회계연도의 재무제표에 대한 감사업무를 수행하고 회사의 내부회계관리제도를 검토한 결과 주식회사의외부감사에관한법률 제2조의3에 따라 첨부하는 것입니다.

내부회계 관리제도 운영실태보고서

2009년 1월 22일

롯데쇼핑주식회사
감사위원회 귀중

본 내부회계관리자는 2008년 12월 31일 현재 동일자로 종료하는 회계연도에 대한 당사의 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가하였습니다.

내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 책임은 본 내부회계관리자를 포함한 회사의 경영진에 있습니다. 본 내부회계관리자는 회사의 내부회계관리제도가 신뢰할 수 있는 재무제표의 작성 및 공시를 위하여 재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지의 여부에 대하여 평가하였습니다.
본 내부회계관리자는 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가함에 있어 내부회계관리제도 모범규준을 평가기준으로 사용하였습니다.

본 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2008년 12월 31일 현재, 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범규준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

내부회계관리자 김 현 수

대표이사 이 철 우

요약 연결 손익계산서

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

(단위 : 백만원)

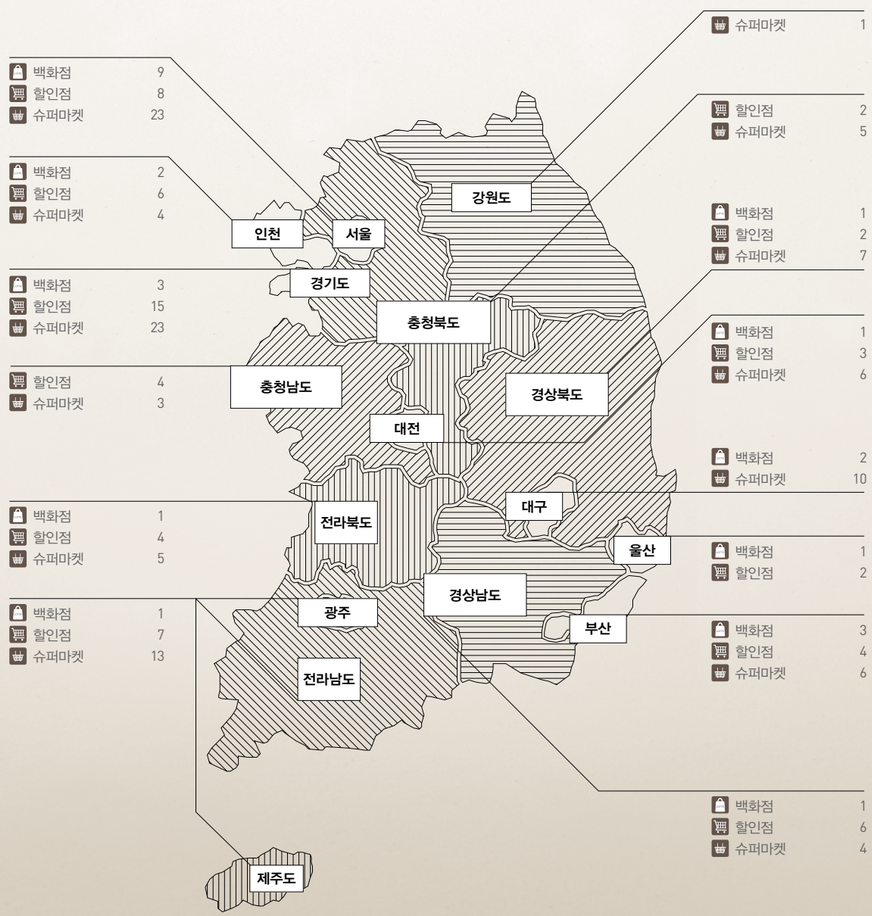
	2008 금액	2007 금액	2006 금액
매출액	**₩ 12,839,317**	**₩ 11,063,229**	**₩ 10,005,983**
매출총이익	**₩ 4,057,260**	**₩ 3,481,740**	**₩ 3,074,190**
판매비와 관리비	**₩ 3,045,238**	**₩ 2,610,498**	**₩ 2,103,749**
영업이익	**₩ 1,012,022**	**₩ 871,241**	**₩ 970,441**
영업외수익	**₩ 407,935**	**₩ 337,318**	**₩ 249,425**
이자수익	66,021	78,481	112,419
배당금수익	3,107	1,941	1,795
지분법평가이익	71,532	39,934	86,436
외환차익	826	4,910	3,283
외화환산이익	5,907	1	8,363
유형자산처분이익	48,888	397	4,336
대손충당금환입	27	14	54
전기오류수정이익	-	-	-
기타	211,627	211,640	32,739
영업외비용	**₩ 341,312**	**₩ 93,763**	**₩ 195,213**
이자비용	35,701	38,121	90,433
지분법평가손실	69,837	20,643	2,184
외환차손	850	162	16,298
외화환산손실	190,382	5	25,781
매출채권처분손실	-	-	-
유형자산처분손실	13,912	646	19,520
기부금	8,284	15,611	4,130
전기오류수정손실	-	-	-
법인세추납액	-	-	11,339
기타	22,346	18,575	25,528
법인세비용차감전 계속사업손익	**₩ 1,078,646**	**₩ 1,114,796**	**₩ 1,024,653**
당기순이익	**₩ 786,177**	**₩ 753,833**	**₩ 775,172**

점포현황

2008년 12월 기준

백화점*	**25**
할인점	**63**
슈퍼마켓	**110**

* 위탁운영 3개점 포함



연혁

1979~2008

대한민국을 넘어 세계의 유통 역사를 새롭게 열어갑니다

롯데쇼핑은 1979년 창립 이래 최고 수준의 브랜드와 서비스를 바탕으로 고객들에게 삶의 새로운 가치를 제공해 왔습니다. 30년 동안 백화점에서 할인점, 슈퍼마켓, 전문점, 홈쇼핑, 아울렛몰까지 유통의 거의 모든 분야로 사업영역을 확대, 현재 국내에서 25개의 백화점, 63개의 할인점 그리고 110개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다. 또한 러시아, 중국, 베트남, 인도네시아 등 해외 시장으로 진출, 세계 유통업계에서 활약하고 있습니다. 대한민국 유통 역사를 이끌어온 롯데쇼핑. 이제 세계의 유통 역사를 새롭게 열어가겠습니다.

1979년 11월
롯데쇼핑(주) 출범

1979년 12월
백화점 1호점 오픈

1996년 6월
온라인 쇼핑몰 LotteShopping.com 오픈

1998년 4월
롯데마트 1호점 오픈

2000년 1월
롯데닷컴(주) 독립법인으로 확대

2001년 5월
롯데슈퍼 1호점 오픈

2002년 10월
(주)미도파 노원점 인수

2003년 11월
영플라자 1호점 오픈

2003년 12월
신용카드사업부문 분리, 롯데카드(주)와 합병

2004년 3월
한화슈퍼 25개점 인수

2005년 3월
에비뉴엘 오픈

2006년 2월
기업공개 (런던 및 서울 동시 상장)

2006년 8월
우리홈쇼핑 인수

2007년 9월
러시아 모스크바 롯데백화점 개점(해외 1호점)

2007년 12월
중국 마크로(Makro) 체인 인수

2008년 8월
중국 베이징 롯데백화점 개점(해외 2호점)

2008년 10월
인도네시아 마크로(Makro) 체인 인수
광주 아울렛몰 개점

2008년 12월
김해 프리미엄 아울렛몰 개점
베트남 호치민 롯데마트 개점(해외 1호점)

롯데그룹

2008년 12월 기준

아시아 TOP 10 글로벌 그룹을 향해 새롭게 도전합니다

롯데그룹은 1967년, 신격호 회장이 롯데제과를 설립하면서 탄생하였습니다. 제과업에서 시작한 롯데그룹은 지난 40여 년 동안 식품, 유통, 관광, 중화학, 건설, 기계, 금융, 정보통신, 서비스 등의 분야로 사업을 확장, 국내 5대 그룹사로 성장하였습니다. 아울러 적극적인 해외 시장 개척을 통해 아시아를 비롯한 세계 무대에서 활발한 사업을 펼치고 있습니다. 롯데그룹은 2018년까지 아시아 TOP 10 글로벌 그룹이 된다는 목표를 이루기 위해 각 사업 분야에서 최선의 노력을 기울이고 있습니다.

롯데그룹

유통
(주)롯데닷컴
롯데로지스틱스(주)
(주)롯데미도파
롯데상사(주)
롯데쇼핑(주)
(주)롯데아사히주류
롯데역사(주)
(주)시네마통상
에프알엘코리아(주)
(주)우리홈쇼핑
(주)코리아세븐

레저
롯데물산(주)
롯데제이티비(주)
(주)부산롯데호텔
(주)호텔롯데

화학
(주)케이피케미칼
(주)케이피켐텍
한국후지필름(주)
호남석유화학(주)

식품
대선주조
(주)롯데리아
(주)롯데브랑제리
(주)롯데삼강
롯데제과(주)
롯데제약(주)
롯데칠성음료(주)
롯데후레쉬델리카(주)
(주)웰가
(주)푸드스타

기타
대산엠엠에이(주)
(주)대홍기획
롯데건설(주)
(주)롯데기공
롯데손해보험
롯데알미늄(주)
롯데자산개발(주)
(주)롯데자이언츠
롯데정보통신(주)
롯데카드(주)
롯데캐논
롯데캐피탈(주)
청라에너지(주)

7F

SKY
LOUNGE

WE HAVE A VISION FOR RETAIL

유통산업의 새로운 미래를 보여드리겠습니다

롯데쇼핑은 2010년까지 세계 50대 유통기업이 된다는 목표를 달성하기 위해 세계 곳곳에서 새로운 시장을 개척하고 혁신적인 유통채널을 개발하며 국내외 협력업체와 긴밀한 파트너십을 구축하고 있습니다. 롯데쇼핑이 열어갈 세계 유통산업의 미래가 보이십니까?

NEW DESTINATIONS

한국, 러시아, 중국, 베트남, 인도네시아… 장소가 다르고 시간이 달라도 고객을 만나는 롯데쇼핑의 목적은 같습니다. 고객에게 더 큰 만족, 더 새로운 가치를 드리는 것. 이것이 롯데쇼핑이 세계 어디에서든 한결같이 추구하는 목적입니다. 롯데쇼핑의 세계가 점점 넓어질수록 고객에게 드릴 수 있는 만족과 가치도 함께 커질 것입니다.

NEW ATTRACTIONS

유통시장이 포화상태에 이르고 기존 유통사업이 성숙기에 접어들면서 창의적인 사고와 진취적인 자세, 과감한 투자가 새로운 기회를 창출하는 동력이 되고 있습니다. 롯데쇼핑은 카테고리 킬러, 데스티네이션 리테일 등 혁신적인 유통채널을 발굴, 새로운 성장동력을 확보하여 지속적인 성장을 이어 나갈 것입니다.

NEW COMMITMENT

지속가능한 성장을 위해서는 협력회사와의 유기적인 협력이 매우 중요합니다. 글로벌 유통기업으로 도약하고자 하는 롯데쇼핑에게 국내외의 수많은 협력회사들은 가장 소중한 성장의 파트너입니다. 롯데쇼핑은 윈-윈 파트너십에 기반한 효율적인 상생협력을 통해 국내외 협력회사들과 함께 노력하고 함께 성장해 나가겠습니다.

WHAT'S IN STORE NEXT?

고객, 주주 그리고 투자자 여러분. 지금까지 롯데쇼핑과 함께 한 여정이 즐거우셨습니까? 보다 많은 정보를 원하시면 롯데쇼핑의 투자정보 웹사이트를 정기적으로 방문해 주십시오. 최신 뉴스와 다양한 경영정보, 체계적인 재무정보를 통해 롯데쇼핑이 지속적으로 성장하는 모습을 만나보시기 바랍니다.

ir.lotteshopping.com

LOTTE SHOPPING